

QUELLE QUE SOIT L'OPTION CHOISIE, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM

- A. Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / *I wish to attend the shareholder's meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.*
- B. J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / *I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.*



**Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 30 avril 2010 à 15 h
au CNIT - 2, place de la Défense - 92053 PARIS LA DEFENSE
sur 1^{ère} convocation.**
***Combined General Meeting to be held on April 30, 2010 at 3:00 pm
at CNIT - 2, place de la Défense - 92053 PARIS LA DEFENSE
on 1st notice.***

S.A. au capital de 1 085 610 419,58 euros
13-15 quai Alphonse Le Gallo
92513 Boulogne Billancourt Cedex

CADRE RÉSERVÉ / FOR COMPANY USE ONLY

Identifiant/*account*

Nombre/*Number*
d'actions/*of shares*

Nombre de voix/*Number of voting rights*

- Nominatif/*Registered*
- Parts FCP
- Porteur*/*Bearer**

***ATTENTION :** S'il s'agit de titres au porteur, vos instructions de vote ne seront validées que si elles sont accompagnées d'une attestation de participation délivrée par l'établissement financier qui tient votre compte de titres.

***CAUTION :** concerning *bearer* shares, this proxy statement must be returned with a participation certificate delivered by the bank which holds your shares account.

2 VOTE PAR CORRESPONDANCE / VOTE BY POST

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noirissant comme ceci la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens, ce qui équivaut à voter NON. Art. L 225-107 Cf. au verso renvoi

I vote FOR all the resolutions proposed or approved by the Board of Directors, EXCEPT those which I vote AGAINST by blackening the corresponding box () or for which I prefer not to cast a vote, this option has the same effect as voting against the resolution. Art. L 225-107, see note on the other side

Sur les projets de résolutions non agréés par le conseil d'administration, je vote en noirissant comme ceci la case correspondant à mon choix.

On the resolutions proposed to the shareholders which have not been approved by the Board of Directors, I vote blackening the appropriate box ()

1	2	3	4	5	6	7	8
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	10	11	12	13	14	15	16
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	18						
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>						

Oui/For Non/Against Abst.

A	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**1 JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
et l'autorise à voter en mon nom. Dater et signer en bas sans remplir ni 2 ni 3
I HEREBY GIVE PROXY TO THE CHAIRMAN**

and authorize him to vote on my behalf. Please date and sign in the box of the bottom of the sheet without completing neither 2 nor 3

3 POUVOIR À UNE PERSONNE DÉNOMMÉE / REPRESENTATION BY PROXY

Je donne pouvoir (cf. au verso, renvoi) à / *I hereby give proxy to (see note on the other side)*

M.

pour me représenter à l'Assemblée mentionnée ci-dessus / *and authorize him/her to vote on my behalf at the above mentioned*

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés / *If amendments or new resolutions are presented*

- Je donne pouvoir au président du CA de voter en mon nom / *I authorize the Chairman to vote on my behalf*
 - Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre) / *I abstain, an abstention is equivalent to a vote against*
 - Je donne procuration (cf. au verso, renvoi) à M.
- pour voter en mon nom / *I give proxy to (see on the other side) M. to vote on my behalf.*

Pour être pris en considération, ce formulaire doit parvenir au plus tard : le 27/04/10 - minuit (heure de Paris)
In order to be valid, this proxy statement must be returned at the latest : on April 27, 2010 - midnight am (Paris time)

à / to RENAULT - A.G. 30 04 10
LINEDATA Services
92169 Antony CEDEX

Sur 1^{ère} convocation / on 1st notification
Assemblée Générale Mixte
combined general meeting

Date & Signature

UTILISATION DU DOCUMENT

*le texte des résolutions et tous autres documents réglementaires figurent dans l'avis de convocation joint au présent formulaire (Art. R 225-75 et R 225-81) ; ne pas utiliser à la fois 2 et 3 (Art. R 225-81-8°).

A. Si vous souhaitez assister à l'assemblée générale, vous devez cocher la case A (au recto du document au dessus du logo).

Vous recevrez une carte d'admission.

B. À défaut d'assister personnellement à l'assemblée en demandant une carte d'admission, vous pouvez cocher la case B et remplir le formulaire* en utilisant l'une des trois possibilités offertes :

1 donner pouvoir au Président du Conseil d'Administration (cocher la case précédant le **1**)

2 voter par correspondance (cocher la case précédant le **2**)

3 donner pouvoir à une personne dénommée (cocher la case précédant le **3**)

QUELLE QUE SOIT LA POSSIBILITÉ RETENUE, LA SIGNATURE DE L'ACTIONNAIRE EST INDISPENSABLE.

Le signataire est prié d'inscrire très exactement, dans la zone réservée à cet effet, ses nom (en majuscule d'imprimerie), prénom usuel et adresse ; si ces indications figurent déjà sur le formulaire, il est demandé au signataire de les vérifier et éventuellement de les rectifier. Pour les personnes morales, indiquer les nom, prénom et qualité du signataire. Si le signataire n'est pas lui-même un actionnaire (exemple : administrateur légal, tuteur, etc.), il doit mentionner ses nom, prénom et la qualité en laquelle il signe le formulaire de vote.

Le formulaire adressé pour une assemblée vaut pour les autres assemblées successives convoquées avec le même ordre du jour (Art. R 225-77).

Quelle que soit la possibilité retenue, si vos titres sont au porteur, il est indispensable de faire établir une attestation de participation de vos titres par votre teneur de compte.

1 Pouvoir au Président ou **3 Pouvoir à une personne dénommée**

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire ou son conjoint. Tout actionnaire peut recevoir les pouvoirs émis par d'autres actionnaires en vue d'être représenté à une assemblée, sans autres limites que celles résultant des dispositions légales ou statutaires fixant le nombre maximal des voix dont peut disposer une même personne, tant en son nom personnel que comme mandataire. Avant chaque réunion de l'Assemblée générale des actionnaires, le Président du Conseil d'Administration peut organiser la consultation des actionnaires mentionnés à l'art. L225-102 afin de leur permettre de désigner un ou plusieurs mandataires pour les représenter à l'Assemblée générale conformément aux dispositions du présent article. Cette consultation est obligatoire lorsque les statuts ayant été modifiés en application de l'art. L225-23 ou de l'art. L225-71, l'Assemblée générale ordinaire doit élire au Conseil d'Administration un ou des salariés actionnaires ou membre des Conseils de surveillance des fonds communs de placement d'entreprise détenant des actions de la société. Les clauses contraires aux dispositions des alinéas précédents sont réputées non écrites. Pour toute procuration d'un actionnaire sans indication de mandataire, le président de l'assemblée générale émet un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration, et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolutions. Pour émettre tout autre vote, l'actionnaire doit faire choix d'un mandataire qui accepte de voter dans le sens indiqué par le mandat.

2 Vote par correspondance

Tout actionnaire peut voter par correspondance, au moyen d'un formulaire dont les mentions sont fixées par décret. Les dispositions contraires aux statuts sont réputées non écrites. Pour le calcul du quorum, il n'est tenu compte que des formulaires qui ont été reçus par la Société avant la réunion de l'assemblée, dans des conditions de délais fixées par décret.

Si vous désirez voter par correspondance vous devez obligatoirement cocher la case JE VOTE PAR CORRESPONDANCE au recto.

Dans ce cas, il vous est demandé :

- Pour les projets de résolutions proposés ou agréés par le Conseil d'administration :
 - . soit de voter **oui** pour l'ensemble des résolutions en ne noircissant aucune case
 - . soit de voter **non** ou de vous **abstenir** (ce qui équivaut à voter non) sur certaine résolutions ou toutes les résolutions en noircissant individuellement les cases correspondantes.
- Pour les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'administration :
 - . de voter résolution par résolution en noircissant la case correspondant à votre choix.

En outre, pour le cas où des amendements aux résolutions présentées ou des résolutions nouvelles seraient déposées lors de l'Assemblée, nous vous demandons d'opter entre 3 solutions (pouvoir au président du Conseil d'Administration, abstention ou pouvoir à personne dénommée) en noircissant la case correspondant à votre choix.

N.B. : si les informations contenues sur le présent formulaire sont utilisées pour un fichier nominatif informatisé, elles sont soumises aux prescriptions de la loi 78-17 du 6 janvier 1978 notamment en ce qui concerne le droit d'accès et de rectification pouvant être exercé par l'intéressé.

INSTRUCTIONS

*The text of the resolutions and all relevant legal documents are published in the notice of the Shareholders' Meeting mailed with this proxy statement (Art. R 225-75 et R 225-81). You cannot choose both option 2 and 3 (Art. R 225-81-8°).

A. If you wish to attend the shareholders' meeting, you should blacken box A (on the other side of this form).

You will be sent an admission ticket.

B. If you cannot attend the meeting in person, you should blacken box B and complete the form*, choosing one of the three options.

1 Representation by proxy to be exercised by Chairman (please blacken the box to the left of **1**)

2 Vote by post (please blacken the box to the left of **2**)

3 Representation by proxy to be exercised by another person (please blacken the box to the left of **3**)

WHATEVER OPTION YOU CHOOSE, THE SHAREHOLDER MUST SIGN THE FORM.

The shareholder must write his/her full name and address in block letters in the space provided. If this information is already printed on the form, it should be checked and corrected if necessary. For corporate entities, the full name and position of the signer must be indicated. If the signer is not himself/herself a shareholder (for example, a legal representative, judge, etc.), the capacity of the signer must be indicated with the full name and address.

The proxy statement sent for one Shareholders' Meeting is valid for other meetings subsequently convened with the same agenda (Art. R225-77).

Whatever the option chosen, if you hold bearer shares, you must request a participation certificate from your account manager.

1 Representation by proxy to be exercised by the Chairman or **3 Representation by proxy to be exercised by another person**

Any shareholder can be represented by another shareholder or his/her spouse. Any shareholder can receive proxies issued by the other shareholders to have themselves represented at a meeting, without any other limitation than those laid down by the law or by the articles of association fixing the maximum number of votes to which a person is entitled both in his/her own name or a proxy. Before each shareholder's meeting, the Chairman of the Board of Directors may consult the shareholders listed in article L 225-102 in order to allow them to designate one or several proxies to represent them at the shareholder's meeting in accordance with this article. Such consultation is obligatory when the articles of association, having been modified pursuant to articles L 225-23 or L 225-71, require the shareholders'ordinary meeting to appoint to the Board of Directors one or more shareholder employees or member of the Executive Board of a pension fund holding shares in the Company. The clauses in contradiction with the provisions of the foregoing paragraphs are deemed to be invalid. When proxies do not indicate the name of the appointed proxy, the Chairman of the meeting will vote the proxy in favor of the adoption of the draft resolutions presented or approved by the Board of Directors and will vote the proxy against the adoption of all the other draft resolutions. To give any other vote, the shareholder must choose a proxy who accept to vote as he/she indicates.

2 Vote by post

A shareholder can vote by possibly using a postal voting form determined by law. Any other methods are deemed to be invalid. Only the forms received by the Company before the meeting, within the time limit and condition determined by law, are valid to calculate the quorum. The forms giving no voting Direction or indicating abstention are deemed to vote against.

If you wish to use the postal voting form, you must tick the box on the front of the document "I VOTE BY POST"

In such event, please comply with the following instructions :

- For the resolutions proposed or agreed by the board, you can :

. either vote **"for"** for all the resolutions by leaving the boxes blank

. or vote **"against"** or **"abstention"** (which is equivalent to vote **against**) by shading boxes of your choices.

- For the resolutions not agreed by the Board you can :

. vote resolution by resolution by shading the appropriate boxes

In case of amendments or new resolution during the shareholders meeting, you are requested to choose between 3 possibilities (proxy to the chairman of the meeting, abstention or proxy to another shareholder) by shading the appropriate box N.B. : should any information given in the present document be used to establish a computerized nominative data base, such information is automatically subject to the rulings of the law 78-17 of 6th January 1978 notably with regard to right of access and of rectification by the person concerned.