GROUPE RENAULT
RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2012

DRIVE THE CHANGE

RENAULT

AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux évènements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

ORDRE DU JOUR

01 RÉSULTATS FINANCIERS S1 2012

DOMINIQUE THORMANN
DIRECTEUR FINANCIER

02 BILAN OPÉRATIONNEL & PERSPECTIVES

CARLOS TAVARES
DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ AUX OPÉRATIONS

03 QUESTIONS & RÉPONSES

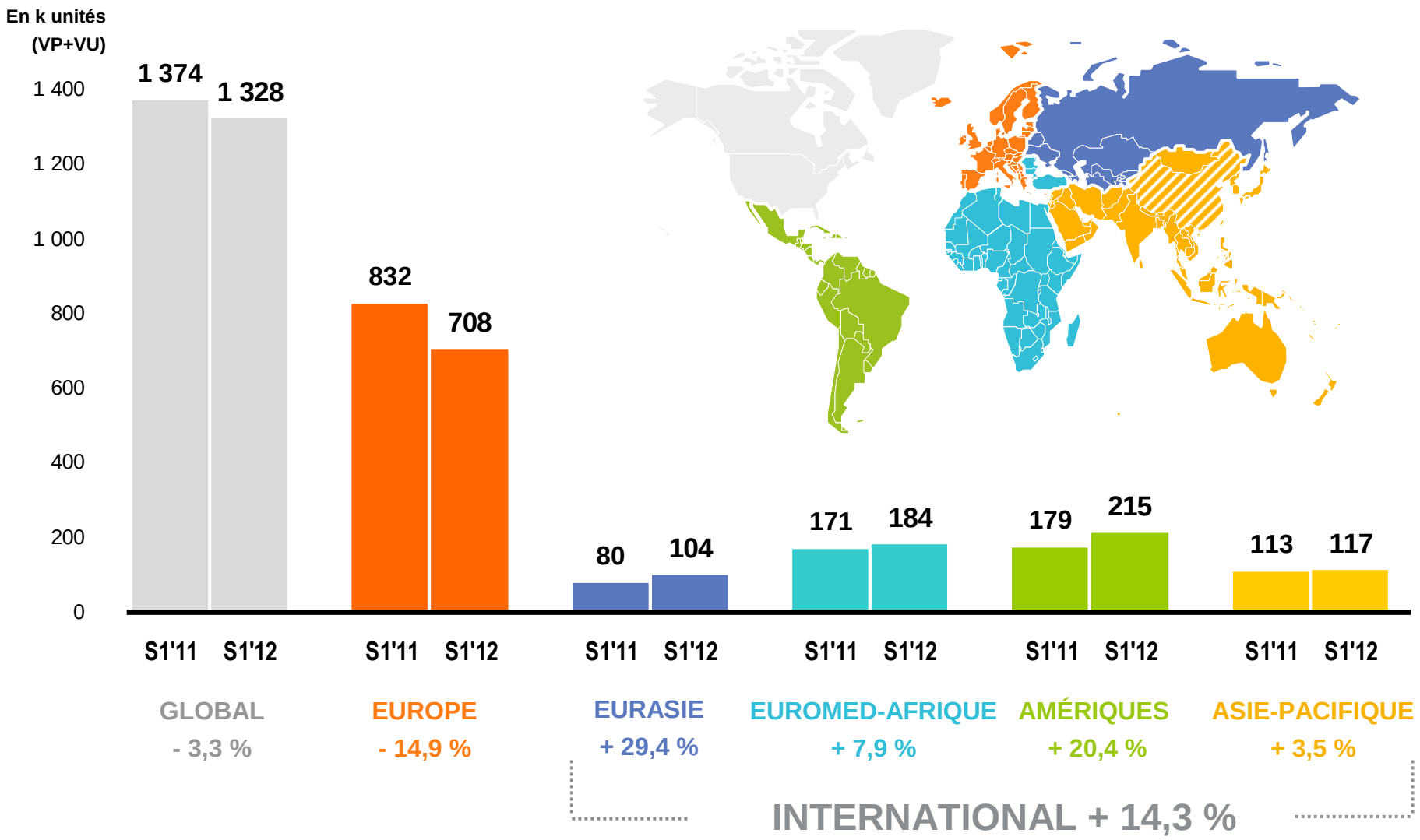
01

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2012

DOMINIQUE THORMANN

Directeur financier

VENTES DU GROUPE RENAULT S1 2012 vs S1 2011



DRIVE THE CHANGE

RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2012

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
Chiffre d'affaires	21 101	20 935	- 166
Marge opérationnelle	+ 630	+ 482	- 148
En % du chiffre d'affaires	+ 3,0 %	+ 2,3 %	- 0,7 pt
Autres produits et charges d'exploitation	+ 142	+ 37	- 105
Résultat d'exploitation	+ 772	+ 519	- 253
Résultat financier	- 81	- 127	- 46
Entreprises associées	+ 557	+ 630	+ 73
Impôts courants et différés	+ 5	- 236	- 241
Résultat net	+ 1 253	+ 786	- 467

(en millions d'euros)

CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE EN BAISSE DE 0,8 %

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
Ventes globales (en unités)	1 374 368	1 328 437	- 3,3 %
Chiffre d'affaires Groupe	21 101	20 935	- 0,8 %
dont Automobile	20 143	19 863	- 1,4 %
dont Financement des ventes	958	1 072	+ 11,9 %

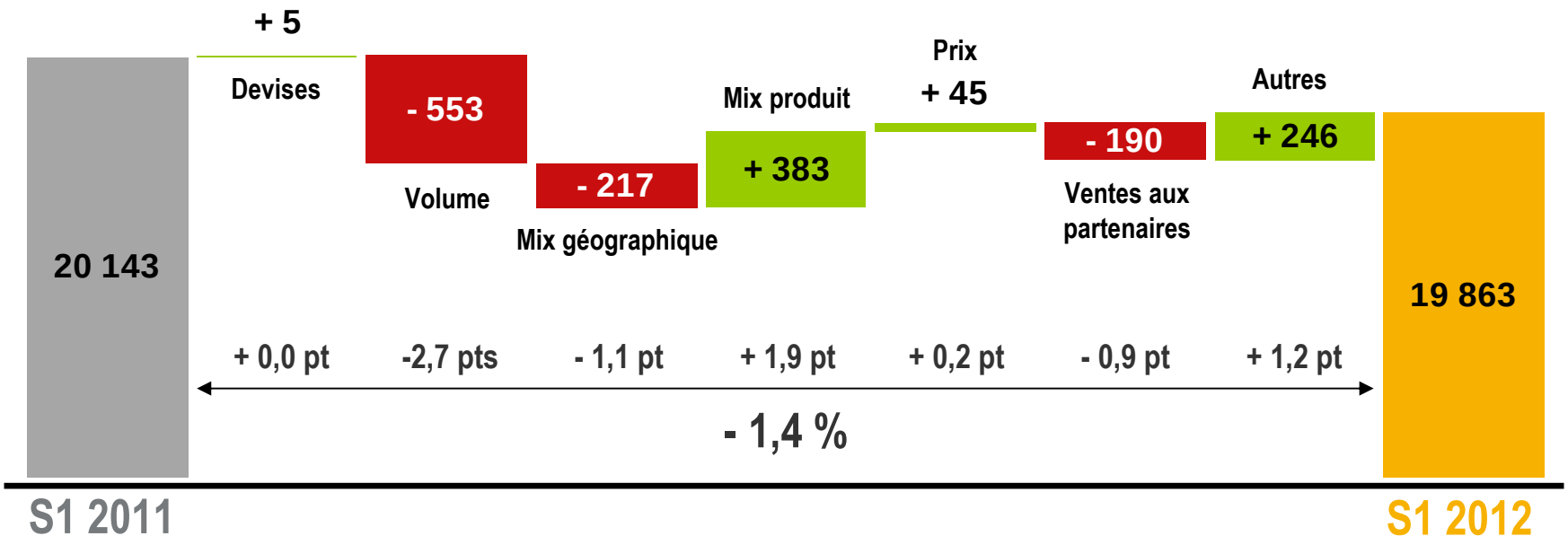
(en millions d'euros)

T1	T2
- 8,6 %	**+ 6,8 %**

DRIVE THE CHANGE

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

VARIATION S1 2012 / S1 2011 : - 280 M€

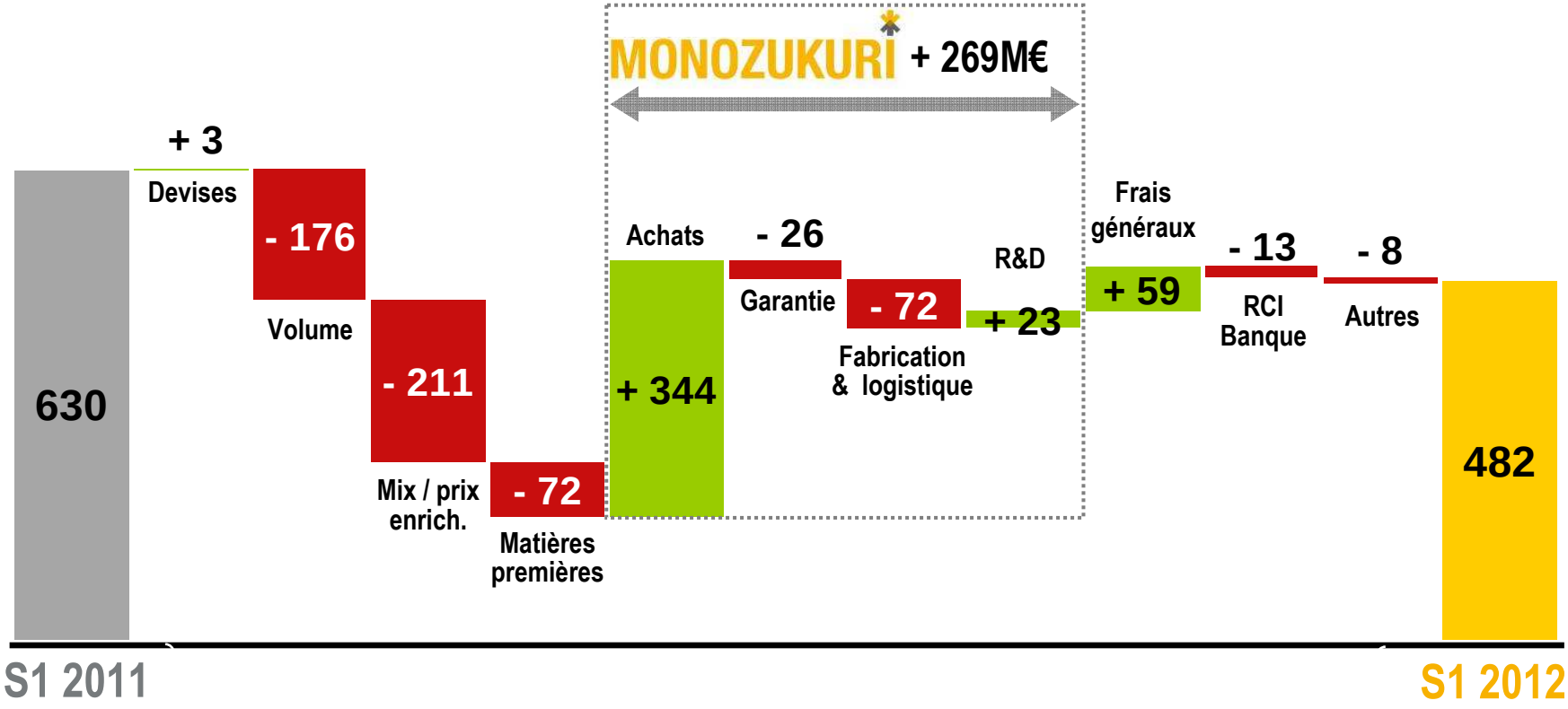


(en millions d'euros)

DRIVE THE CHANGE

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

VARIATION S1 2012 / S1 2011 : - 148 M€



(en millions d'euros)

DRIVE THE CHANGE

MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITE

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
AUTOMOBILE	**+ 221**	**+ 87**	- 134
% Chiffre d'affaires Automobile	+ 1,1 %	+ 0,4 %	- 0,7 pt
FINANCEMENT DES VENTES	**+ 409**	**+ 395**	- 14
% Chiffres d'affaires Financement des ventes	+ 42,7 %	+ 36,8 %	- 5,9 pts
MARGE OPÉRATIONNELLE GROUPE	**+ 630**	**+ 482**	- 148
% Chiffre d'affaires Groupe	+ 3,0 %	+ 2,3%	- 0,7 pt

(en millions d'euros)

RCI BANQUE

	S1 2011	S1 2012
Nouveaux financements (Mds €)	5,6	5,6
Encours productif moyen (Mds €)	22,3	24,2
Produit net bancaire	5,51 %	5,31 %
Coût du risque (clientèle et réseau)	- 0,14 %	- 0,44 %
Frais de fonctionnement	- 1,63 %	- 1,54 %
Résultat avant impôts	3,76 %	3,35 %

(en % de l'encours productif moyen)

AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

	S1 2011	S1 2012
Charge nette de restructurations	+ 37	- 45
Dépréciation / reprise d'actifs	+ 32	- 38
Plus-ou-moins value de cessions	+ 73	+ 29
Impact non récurrent d'un changement de fiscalité au Brésil & autres	0	+ 91
Total autres produits et charges d'exploitation	+ 142	+ 37

(en millions d'euros)

RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2012

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
Chiffre d'affaires	21 101	20 935	- 166
Marge opérationnelle	+ 630	+ 482	- 148
En % du chiffre d'affaires	+ 3,0 %	+ 2,3 %	- 0,7 pt
Autres produits et charges d'exploitation	+ 142	+ 37	- 105
Résultat d'exploitation	+ 772	+ 519	- 253
Résultat financier	- 81	- 127	- 46
Entreprises associées	+ 557	+ 630	+ 73
Impôts courants et différés	+ 5	- 236	- 241
Résultat net	+ 1 253	+ 786	- 467

(en millions d'euros)

ENTREPRISES ASSOCIÉES

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
Nissan	+ 441	+ 564	+ 123
AB Volvo	+ 70	+ 68	- 2
AVTOVAZ *	+ 37	+ 4	- 33
Autres	+ 9	- 6	- 15
Total entreprises associées	+ 557	+ 630	+ 73

(en millions d'euros)

*AVTOVAZ est consolidée avec un décalage de 3 mois

T1	T2
+ 230	+ 334

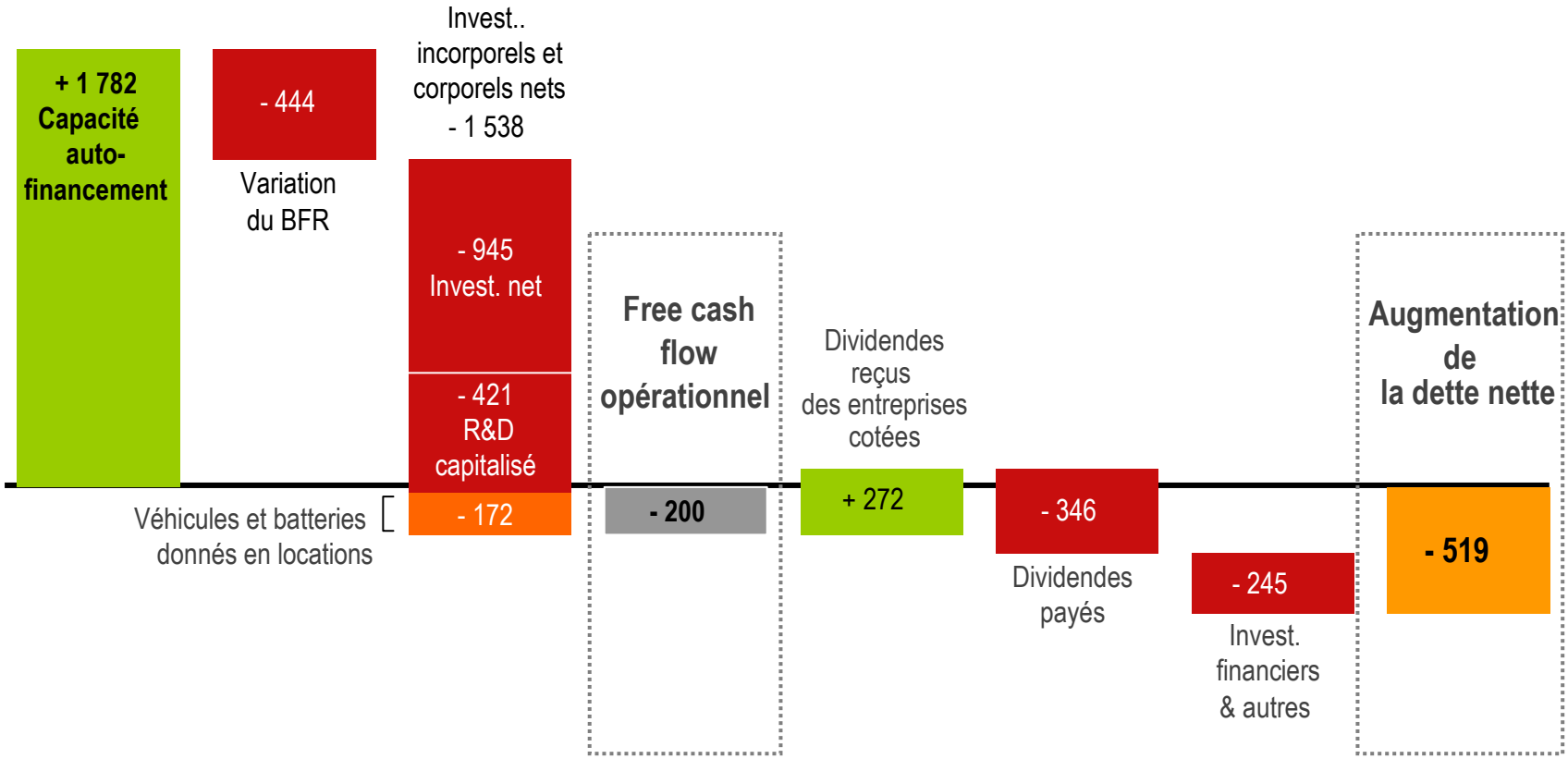
RÉSULTATS FINANCIERS DU PREMIER SEMESTRE 2012

	S1 2011	S1 2012	VARIATION
Chiffre d'affaires	21 101	20 935	- 166
Marge opérationnelle	+ 630	+ 482	- 148
En % du chiffre d'affaires	+ 3,0 %	+ 2,3 %	- 0,7 pt
Autres produits et charges d'exploitation	+ 142	+ 37	- 105
Résultat d'exploitation	+ 772	+ 519	- 253
Résultat financier	- 81	- 127	- 46
Entreprises associées	+ 557	+ 630	+ 73
Impôts courants et différés	+ 5	- 236	- 241
Résultat net	+ 1 253	+ 786	- 467

(en millions d'euros)

DETTE NETTE DE L'AUTOMOBILE

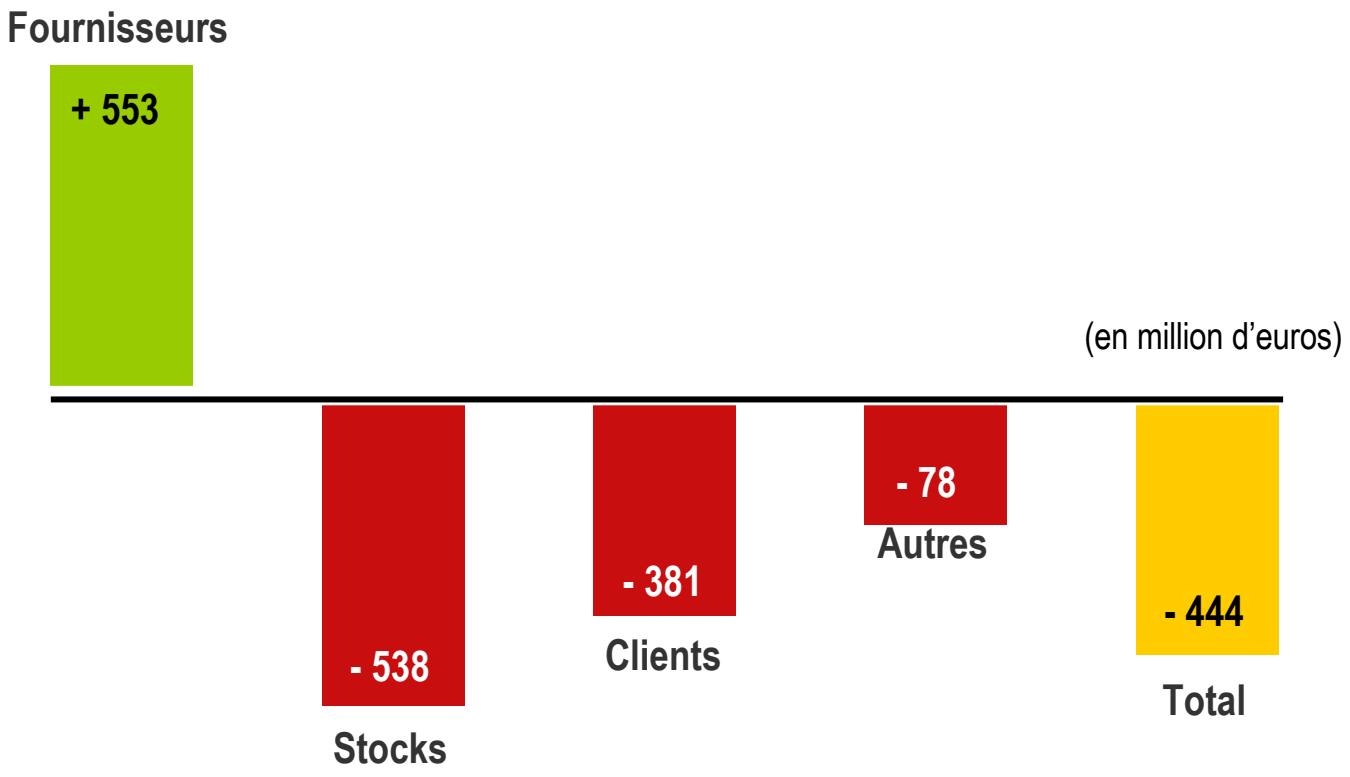
31 DÉCEMBRE 2011 : 299 M€
30 JUIN 2012 : 818 M€



(en million d'euros)

DRIVE THE CHANGE

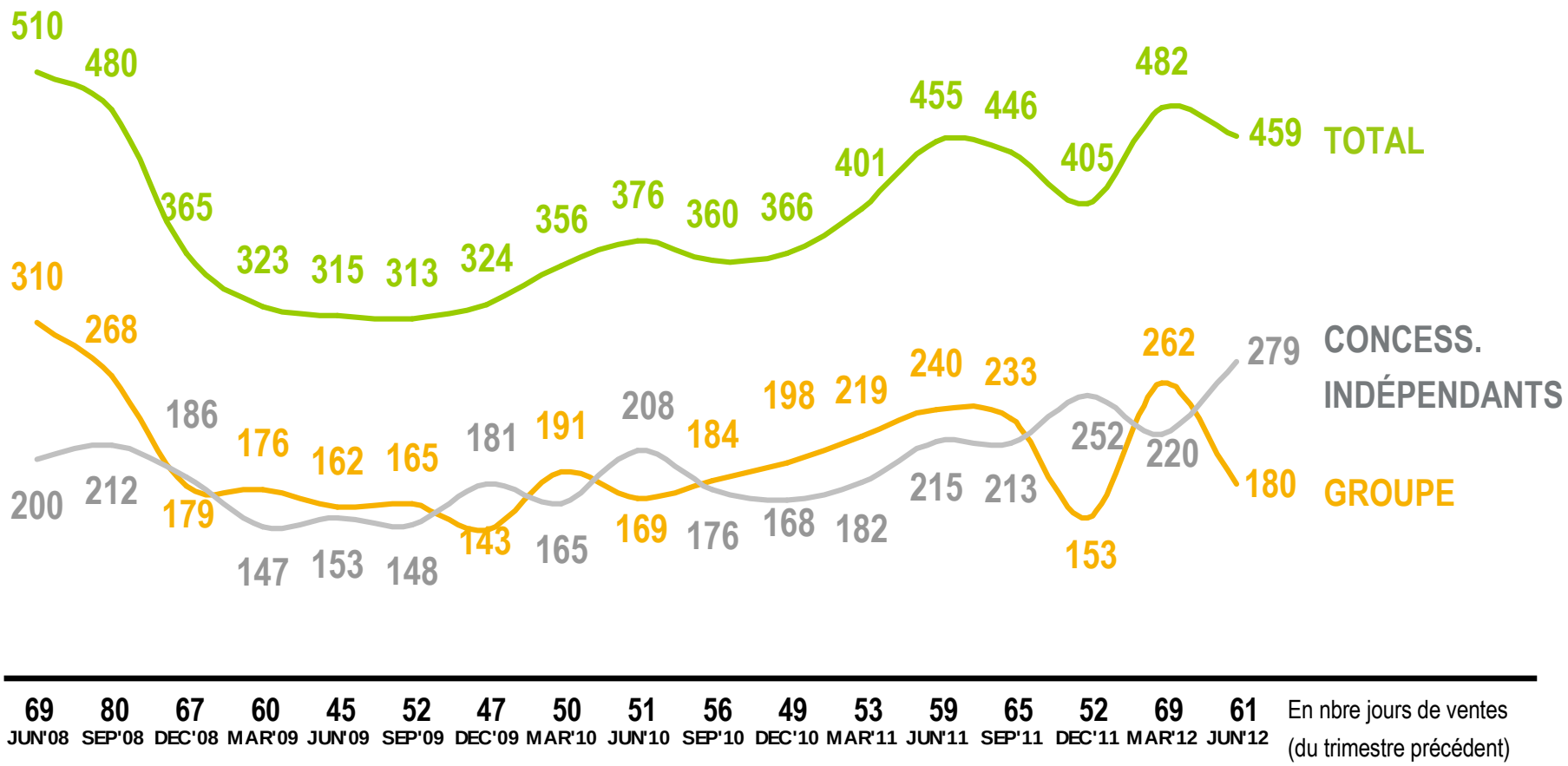
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT
30 JUIN 2012 vs 31 DÉCEMBRE 2012



DRIVE THE CHANGE

STOCK

STOCK DE VEHICULES NEUFS (en k unités)



DRIVE THE CHANGE

LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

DEC 2011

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

Trésorerie	= 7,6 Mds €
Lignes de crédit	= 3,8 Mds €
(dont zéro tirées)	
TOTAL	= 11,4 Mds €

JUIN 2012

RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

Trésorerie	= 7,4 Mds €
Lignes de crédit	= 3,7 Mds €
(dont zéro tirées)	
TOTAL	= 11,1 Mds €

EMISSIONS AU S1 2012:

- **2 Obligataires**
  - 32.3 Mds Yen 2014 @ 3.2 %
  - 250 M€ 2016 @ 4.625 %
- **Prêt BEI 180 M€**

LIQUIDITE DE RCI BANQUE

DEC 2011

RESERVE DE LIQUIDITE

Trésorerie	= 0,1 Mds €
Éligible BCE	= 1,7 Mds €
Lignes de crédit	= 4,5 Mds €
(dont zéro tirées)	
TOTAL	**= 6,3 Mds €**

JUIN 2012

RESERVE DE LIQUDITE

Trésorerie	= 0,1 Mds €
Eligible BCE	= 1,8 Mds €
Lignes de crédit	= 4,5 Mds €
(dont zéro tirées)	
TOTAL	**= 6,4 Mds €**

EMIS AU S1 2012:

- **3 EMTN**
  - 700 M€ 2015 @ 5.625 %
  - 300 M€ 2013 @ 2.00 %
  - 650 M€ 2017 @ 4.25 %
- **1 OBLIGATAIRE CHF**
  - 200 MCHF 2015 @ 2.50 %
- **3 TITRISATIONS DONT 2 RETENUES**

ZESTO – LE NOUVEAU LIVRET D'EPARGNE GRAND PUBLIC DE RCI BANQUE

RESULTATS A FIN JUIN 2012

Nbre de contrats :	10,508
Encours (M€) :	499
Dépôt moyen (€k) :	47

OBJECTIF A DÉCEMBRE 2012 REVU : 750 M€ vs 500 M€

OBJECTIFS 2013

- **FRANCE**
  - Lancement d'un compte de dépôt à terme
    - Expansion de l'offre bancaire
    - Fidélisation et conquête de la clientèle
    - Stabilisation de l'encours

- **DEVELOPPEMENT**
  - Déploiement en Allemagne
  - Deux produits :
    - Livret d'épargne
    - Dépôt à terme

02

BILAN OPÉRATIONNEL & PERSPECTIVES

CARLOS TAVARES

Directeur général délégué aux opérations

MARCHÉ TOUTES MARQUES & VENTES MONDIALES DU GROUPE S1 2012 vs S1 2011

GLOBAL*

MTM + 6,6 **%**
GROUPE - 3,3 %

EUROPE

MTM - 7,4 %
GROUPE - 14,9 %

EURASIE

MTM + 14,2 %
GROUPE + 29,4 %

EUROMED-AFRIQUE

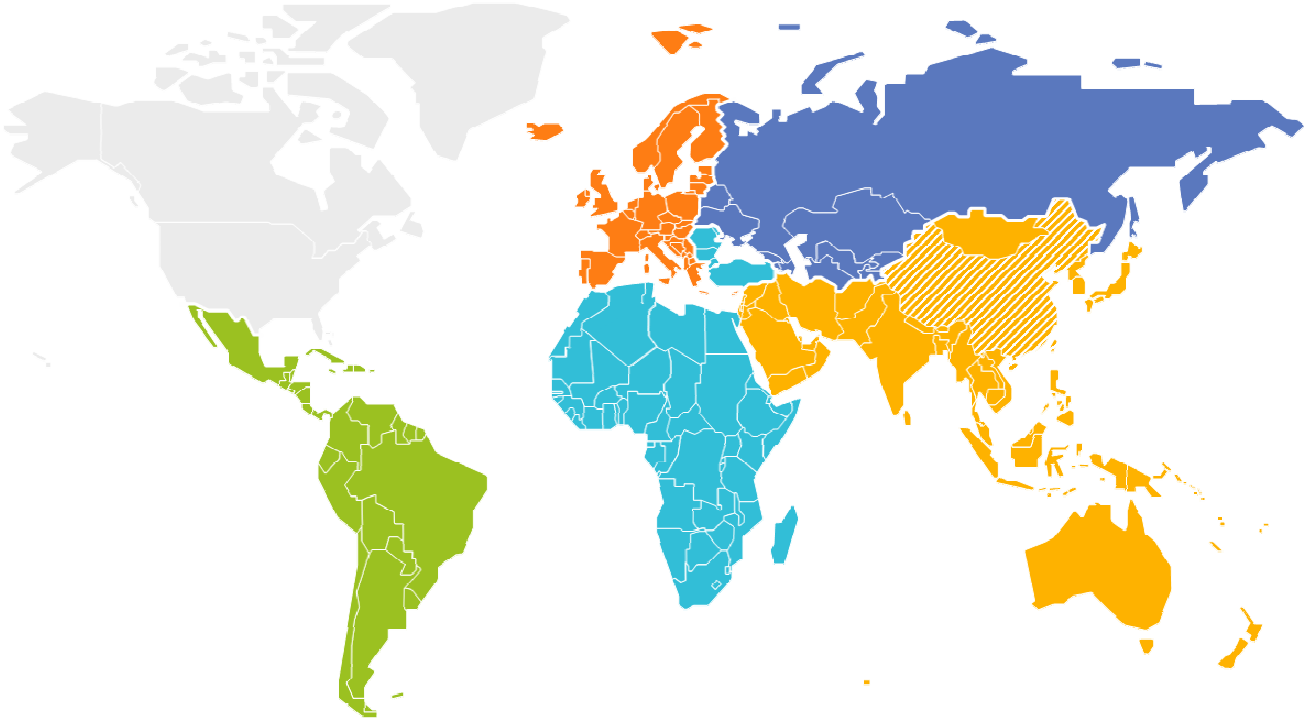
MTM + 3,1 %
GROUPE + 7,9 %

AMERIQUES

MTM + 2,6 %
GROUPE + 20,4 %

ASIE-PACIFIQUE

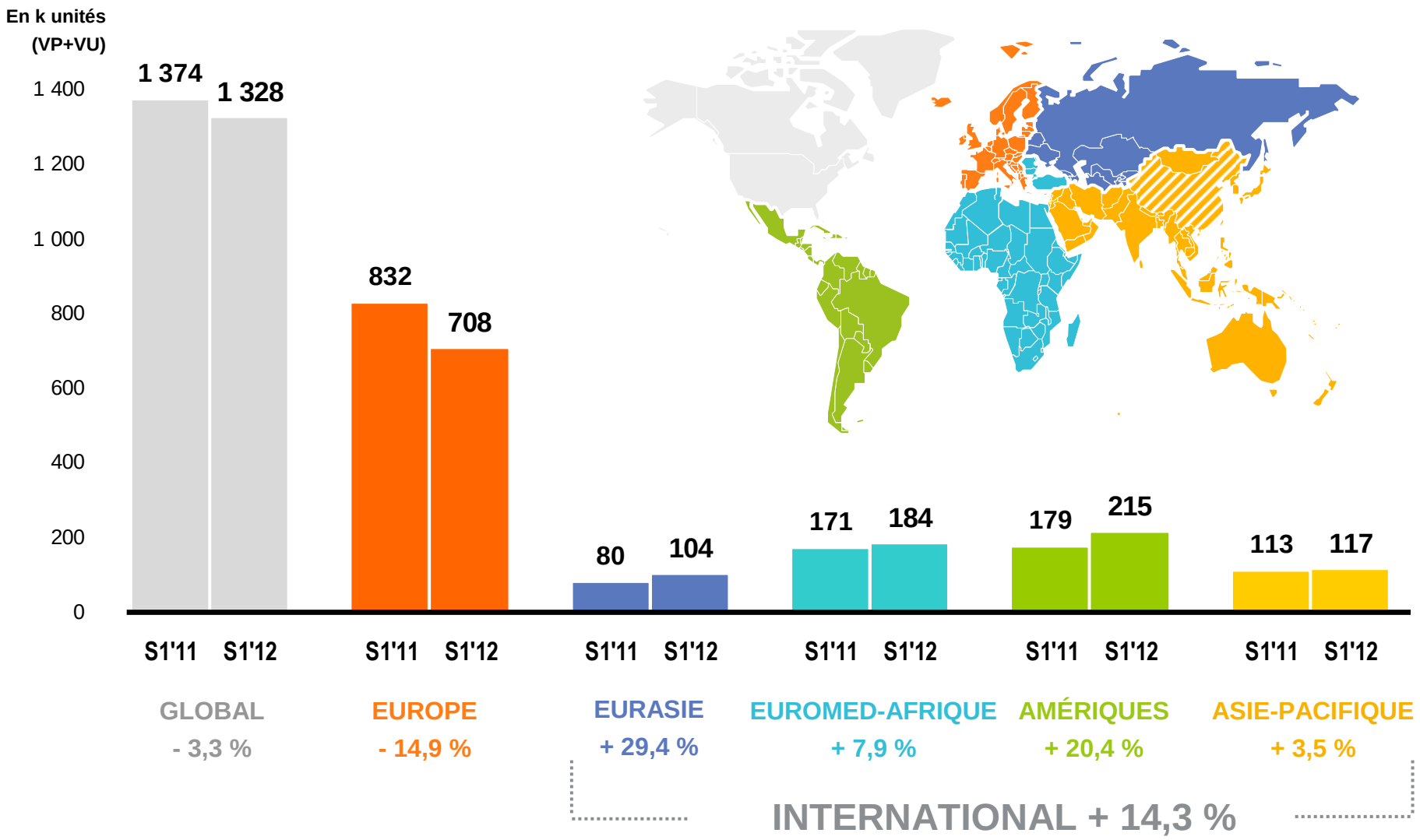
MTM + 10,9 %
GROUPE + 3,5 %



*VP+VU y compris USA & Canada

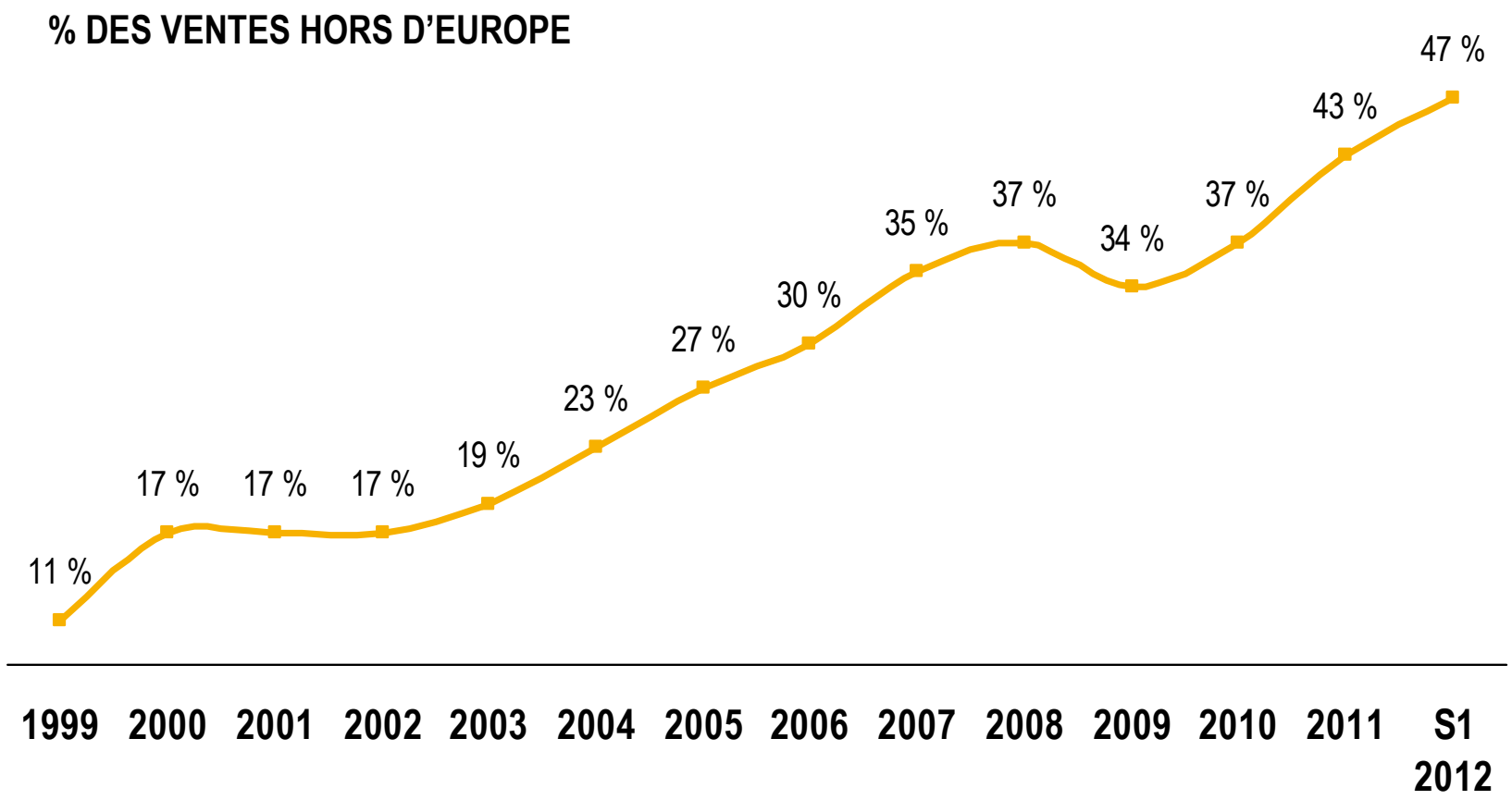
DRIVE THE CHANGE

VENTES DU GROUPE RENAULT S1 2012 vs S1 2011



DRIVE THE CHANGE

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL



PLUS DE PAYS EMERGENTS DANS LES 10 PRINCIPAUX MARCHÉS DU GROUPE

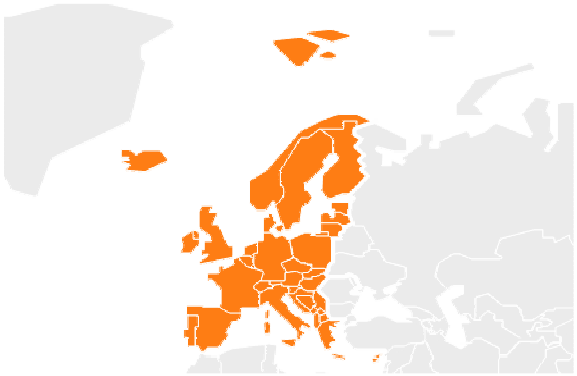
PRINCIPAUX MARCHÉS EN 2010

01	FRANCE
02	ALLEMAGNE
03	**BRÉSIL**
04	**CORÉE DU SUD**
05	ITALIE
06	ESPAGNE
07	**TURQUIE**
08	ROYAUME-UNI
09	**RUSSIE**
10	BELGIQUE / LUXEMBOURG

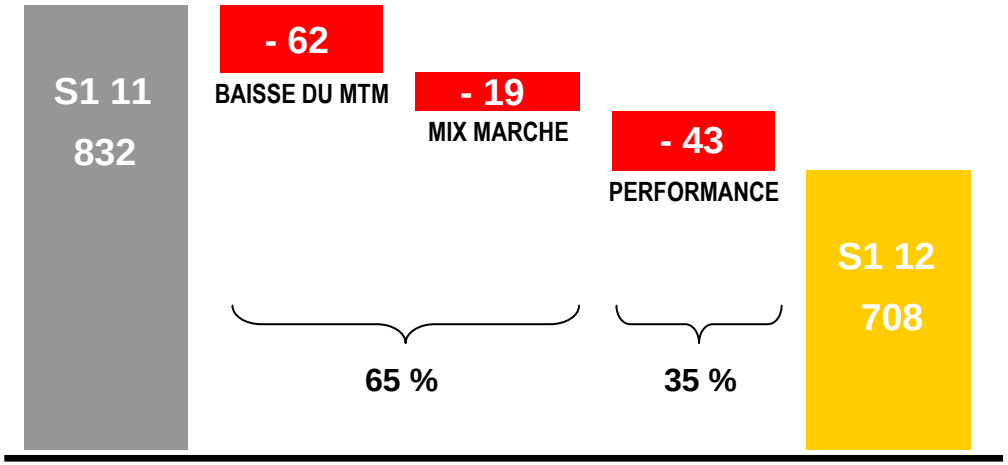
PRINCIPAUX MARCHÉS AU S1 2012

01	FRANCE
02	**BRÉSIL**
03	**RUSSIE**
04	ALLEMAGNE
05	**ARGENTINE**
06	**ALGÉRIE**
07	ITALIE
08	**TURQUIE**
09	**IRAN**
10	ESPAGNE

RÉGION EUROPE



GROUPE VP+VU : ANALYSE DE LA BAISSE DES VENTES

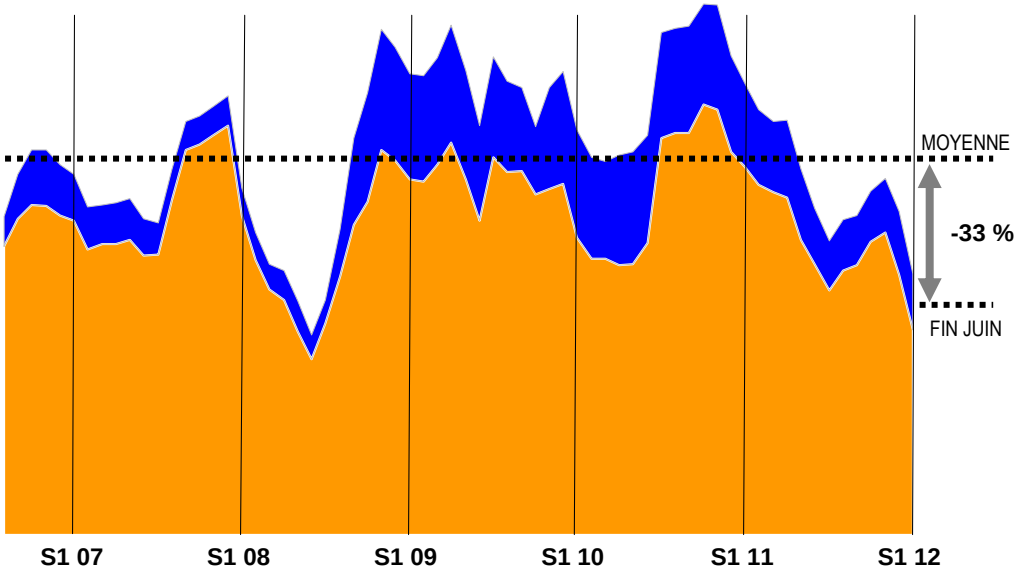


PART DE MARCHE GROUPE VP+VU

Europe	9,3 %
-0,8 pt	

France	24,7 %
- 0,5 pt	

CARNET DE COMMANDES VP+VU

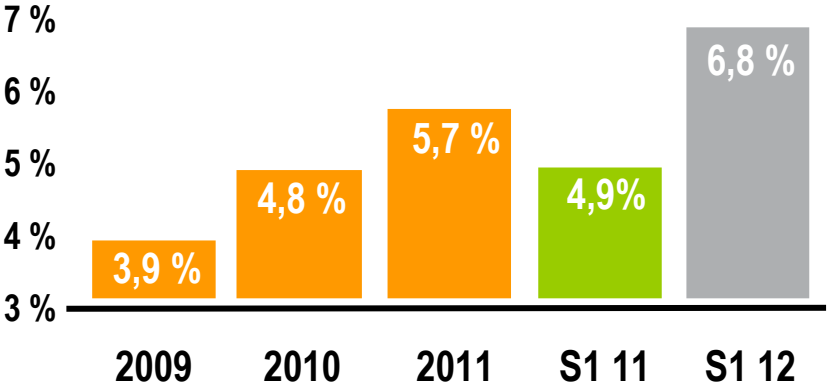


DRIVE THE CHANGE

RENAULT

RÉGION AMERIQUES - POINT SUR LE BRÉSIL

PART DE MARCHÉ AU BRÉSIL VP+VU



PRINCIPALES PRODUCTIONS DANS LA RÉGION EN 2012

LOGAN

CLIO CAMPUS

DUSTER

SANDERO

SANDERO STEPWAY

FLUENCE

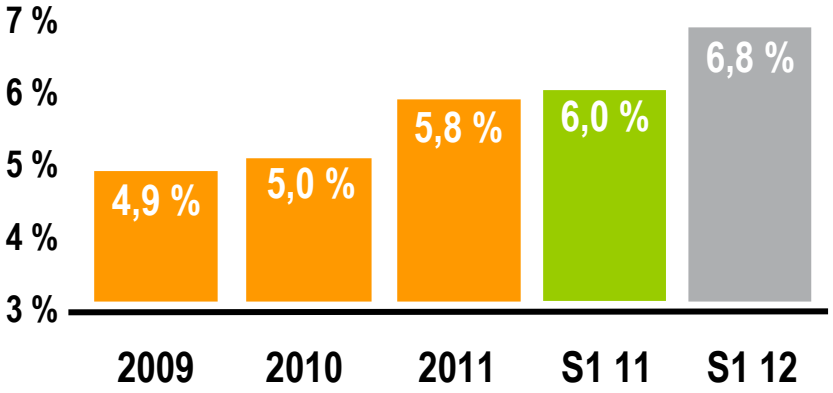
KANGOO

MASTER

RENAULT DUSTER - USINE DE CURITIBA

RÉGION EURASIE – POINT SUR LA RUSSIE

PART DE MARCHÉ EN RUSSIE VP+VU



PRINCIPALES PRODUCTIONS DANS LA RÉGION EN 2012

LOGAN

SANDERO

SANDERO STEPWAY

DUSTER

FLUENCE

LATITUDE

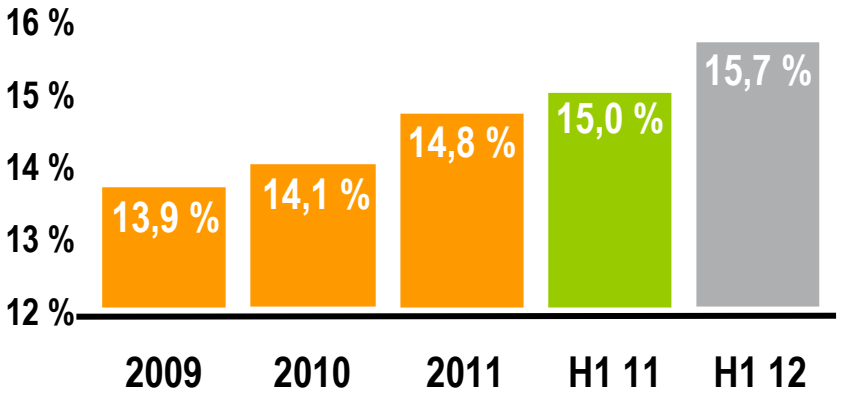
KOLEOS

USINE DE MOSCOU

DRIVE THE CHANGE

RÉGION EUROMED-AFRIQUE

PART DE MARCHÉ DANS LA RÉGION VP+VU



PRINCIPALES PRODUCTIONS DANS LA RÉGION EN 2012

LOGAN

SYMBOL

DUSTER

CLIO III

FLUENCE

SANDERO

LODGY

KANGOO

USINE DE TANGER

DRIVE THE CHANGE

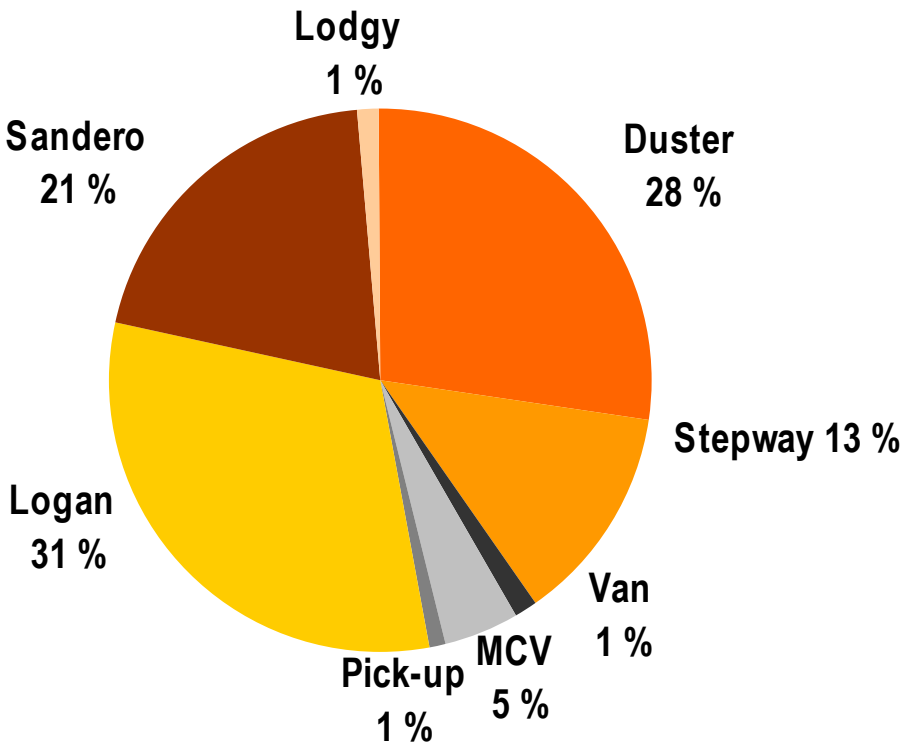
RISQUES ET OPPORTUNITÉS AU SECOND SEMESTRE

- CRISE ÉCONOMIQUE EN EUROPE
- RALENTISSEMENT DES PAYS ÉMERGENTS
- TISSU FOURNISSEUR

- LANCEMENT PRODUITS (y compris gamme Entry)
- STRICTE POLITIQUE DE PRIX
- MONOZUKURI / MAÎTRISE DES COÛTS

GAMME ENTRY : UN BUSINESS MODEL ROBUSTE

VENTES PAR MODÈLE AU S1 2012 (457 ku)

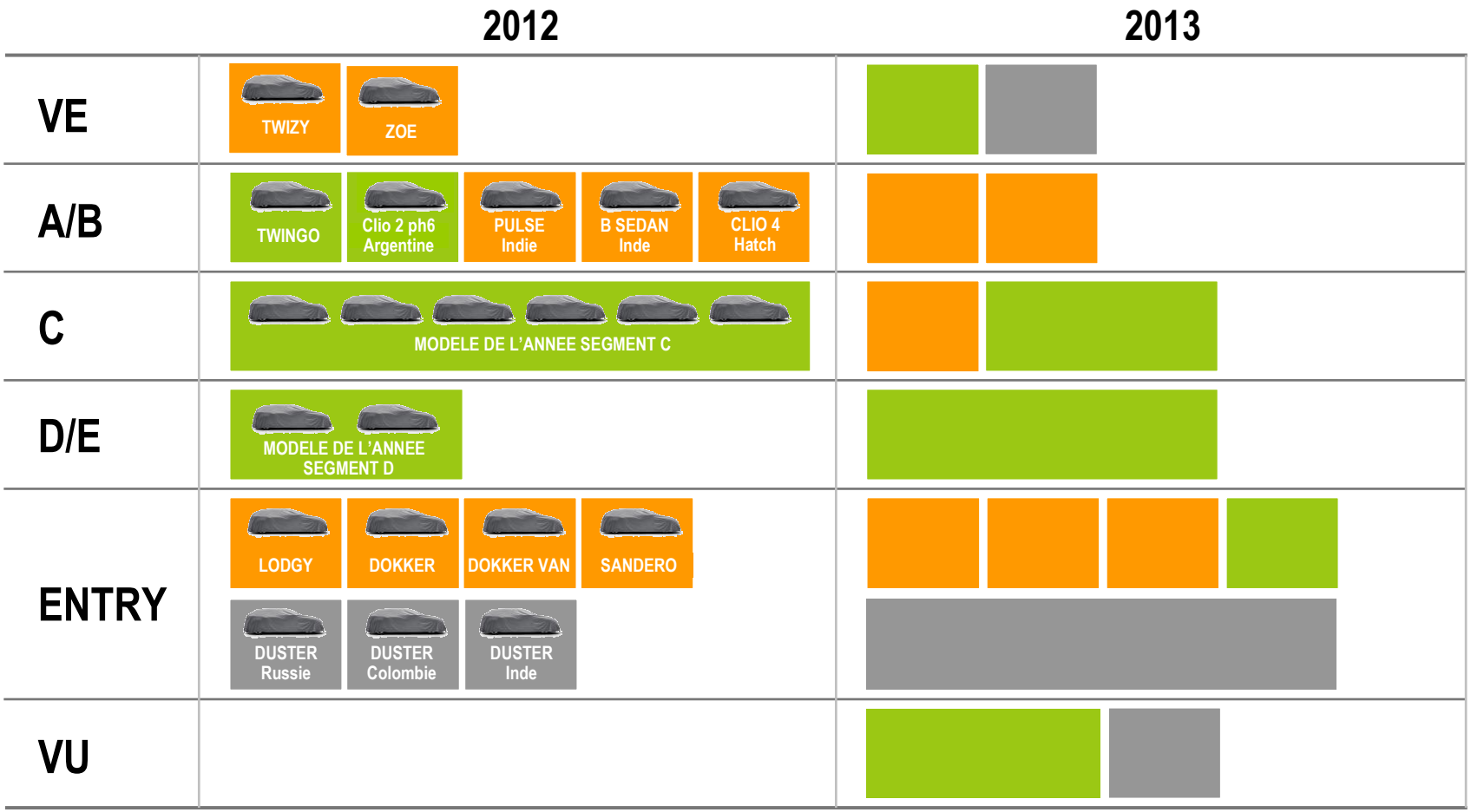


LODGY

DOKKER

RENOUVELLEMENT DE LA GAMME ENTRY

NOUVEAUX PRODUITS



NVX MODÈLES INDUSTRIALISATION RÉGIONALE NVLLE PHASE / MODÈLE DE L'ANNÉE

DRIVE THE CHANGE

CLIO IV

ZOE

DES MOTORISATIONS DE RÉFÉRENCE

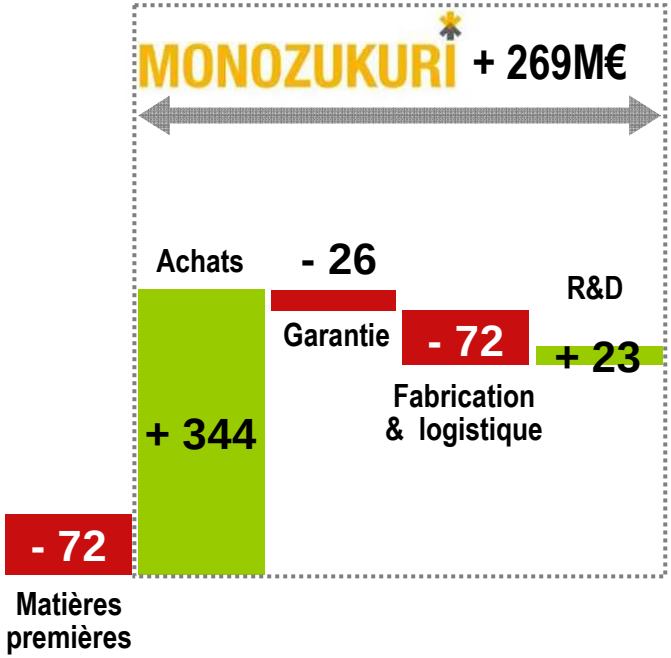
TECHNOLOGIE ÉLECTRIQUE

MOTEURS THERMIQUES

DCI 90 ENERGY à 83 g sur CLIO IV

RENAULT CHAMPION DU MONDE DES MOTORISTES

MONOZUKURI EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF DE RÉDUCTION DES COÛTS



PERSPECTIVES 2012 DE MONOZUKURI NET

- MONOZUKURI > 500 M€
- MATIÈRES PREMIÈRES - 50 M€ A 0 M€

➔ IMPACT MARGE OP. 2012 > + 450 M€

DRIVE THE CHANGE

MAÎTRISE DES COÛTS FIXES

- **INVESTISSEMENTS ET R&D NETS ***

	2009	2010	S1 2011	2011	S1 2012
INVEST. NET	4,4 %	2,5 %	2,8 %	3,1 %	4,4 %
R&D NETTE	4,1 %	3,6 %	4,1 %	3,8 %	3,8 %
TOTAL	8,5 %	6,1 %	6,8 %	7,0 %	8,2 %

*retraités des paiements des partenaires et des amortissements de R&D

- **RÉDUCTION DES FRAIS GÉNÉRAUX : 59 M€ VS S1 2011**

PERSPECTIVES 2012 DU MTM

GLOBAL*

MTM +5%

EUROPE

MTM - 6 % to - 7 %

EURASIE

MTM + 13 %

EUROMED-AFRIQUE

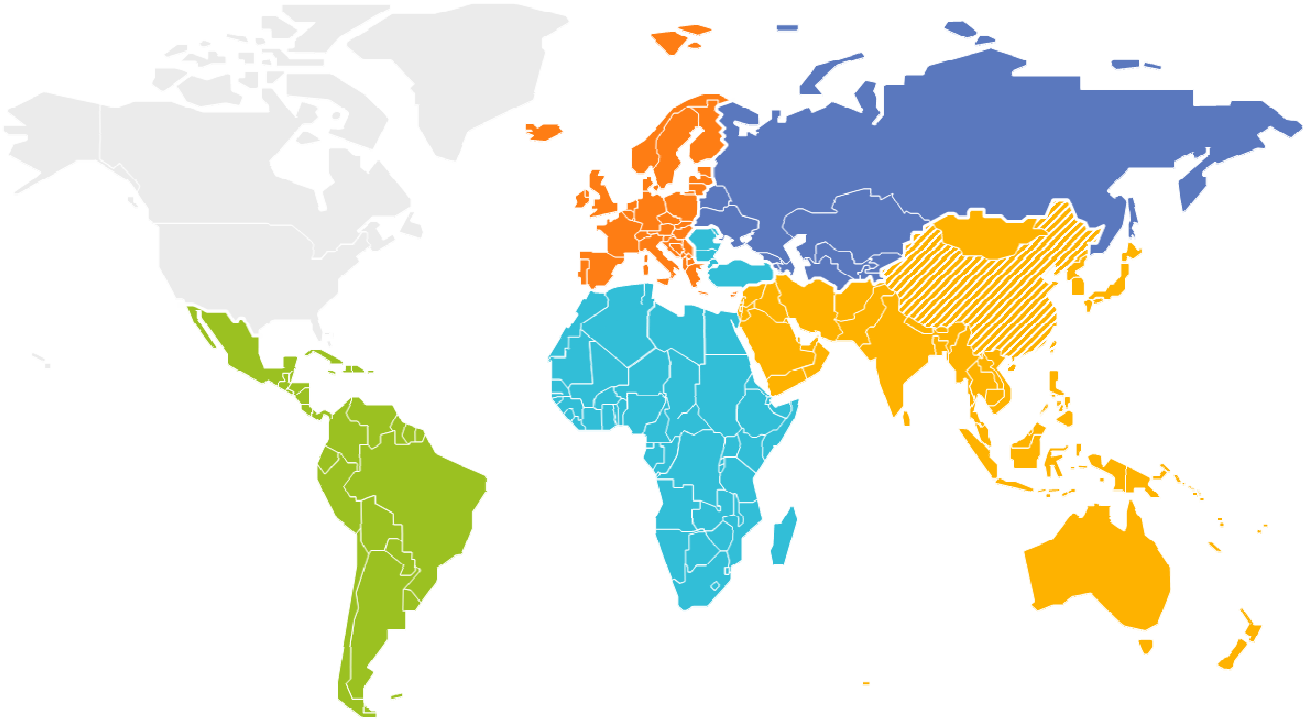
MTM + 4 %

AMERIQUES

MTM + 5 %

ASIE-PACIFIQUE

MTM + 10 %



*VP+VU y compris USA & Canada

DRIVE THE CHANGE

RENAULT

PERSPECTIVES 2012

- **OBJECTIF DE VENTE 2012 > 2011**
  - sous réserve que le marché européen ne se dégrade pas plus qu'attendu.

- **DANS CE CONTEXTE DE FAIBLE VISIBILITÉ GLOBALE ET D'UNE HAUSSE DES RISQUES EN EUROPE, LE GROUPE RESTE EN LIGNE POUR ATTEINDRE SON OBJECTIF POUR 2012 D'UN *FREE CASH FLOW* DE L'AUTOMOBILE POSITIF.**

Q&A