

GROUPE RENAULT

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2018

AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.group.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

ORDRE DU JOUR

01 FAITS MARQUANTS ET PERSPECTIVES
THIERRY BOLLORÉ
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

02 RESULTATS FINANCIERS S1 2018
CLOTILDE DELBOS
DIRECTEUR FINANCIER GROUPE

03 RISQUES ET OPPORTUNITÉS S2 2018
THIERRY BOLLORÉ
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

04 QUESTIONS ET RÉPONSES

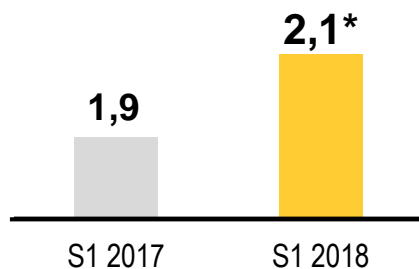
01

FAITS MARQUANTS ET PERSPECTIVES

S1 2018 RÉSULTATS RECORD



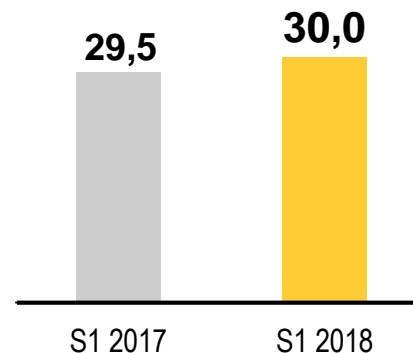
VENTES RECORD *en million d'unités*



VENTES MONDIALES
+9,8%*



CHIFFRE D'AFFAIRES RECORD *en milliard d'euros*



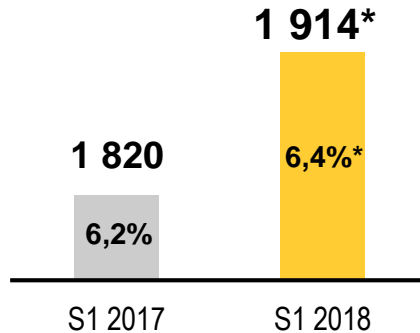
CHIFFRES D'AFFAIRES
+1,4%

* Incluant Jinbei & Huasong. Variation hors Jinbei & Huasong = +5,3%

S1 2018 RÉSULTATS RECORD



**MARGE OPÉRATIONNELLE
RECORD**
en million d'euros

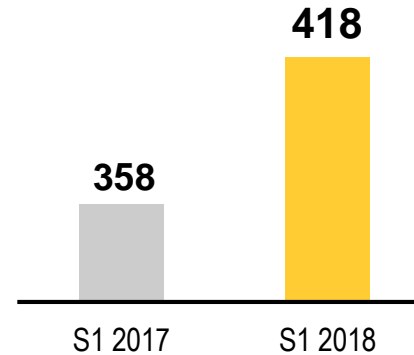


**MARGE OPÉRATIONNELLE
GROUPE**
+0,2 pt

* Y compris impact IFRS15 pour -70 M€



**FREE CASH FLOW
POSITIF**
en million d'euros



**FREE CASH FLOW
OPÉRATIONNEL**

NOUVEAUX MODÈLES – PERFORMANCE À FIN JUIN 2018



DUSTER & NOUVEAU DUSTER

Dans le segment des C-Crossover

- FRANCE : #2
- EUROPE : #5



Duster 1^{er} SUV en Europe
VP canal à particuliers
(tous segments SUV – fin mai 2018)



KWID AMÉRIQUES

Dans le segment A

- BRÉSIL : #2
- ARGENTINE : #2



EV LEADER EN EUROPE

- #1 sur le marché du VE (VP + LCV)
avec ZOE & Kangoo ZE

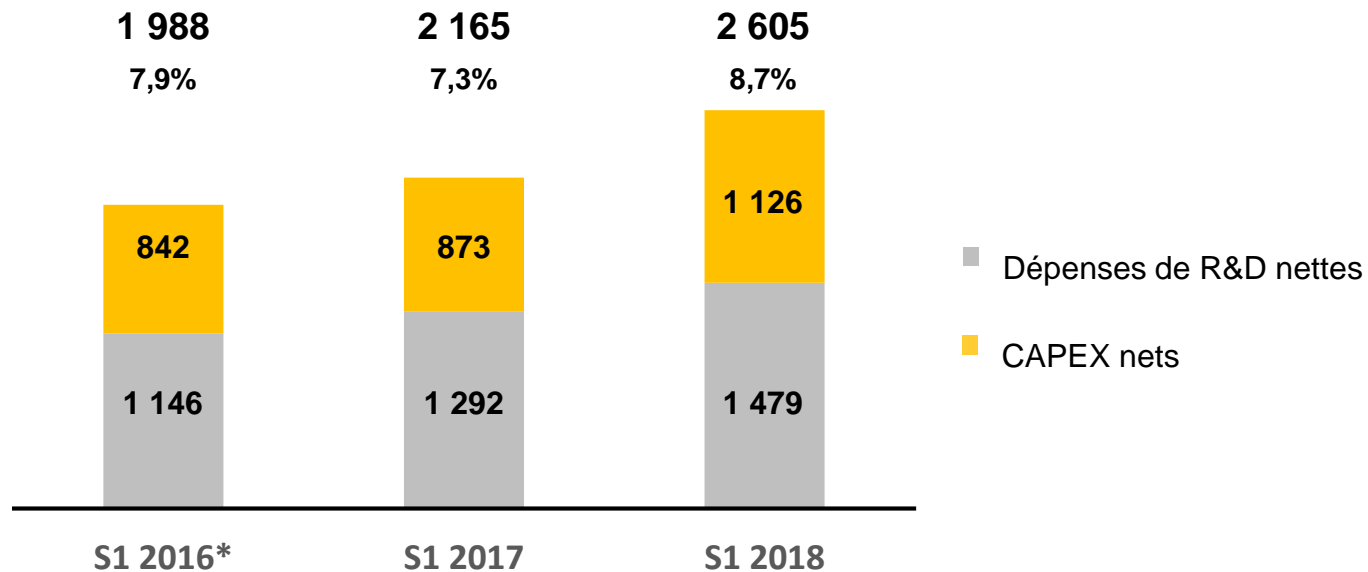


ALPINE

- 4800 réservations depuis
le lancement.

CAPEX ET R&D

En millions d'euros et en % du chiffre d'affaires Groupe



*2016 hors AVTOVAZ

PERSPECTIVES MARCHÉS 2018

FRANCE

+2%

EUROPE

+1,5%

BRÉSIL

+10%

RUSSIE

>+10%

CHINE

+5%

INDE

+8%

+3%

MTM MONDIAL*

* VP+VU y compris Etats-Unis et Canada

LE GROUPE RENAULT VISE À :

- **AUGMENTER SON CHIFFRE D'AFFAIRES*** (À TAUX DE CHANGE ET PÉRIMÈTRE CONSTANTS)
- **MAINTENIR UNE MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE SUPÉRIEURE À 6,0 %***
- **GÉNÉRER UN FREE CASH-FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE POSITIF**

** Hors impact IFRS 15*

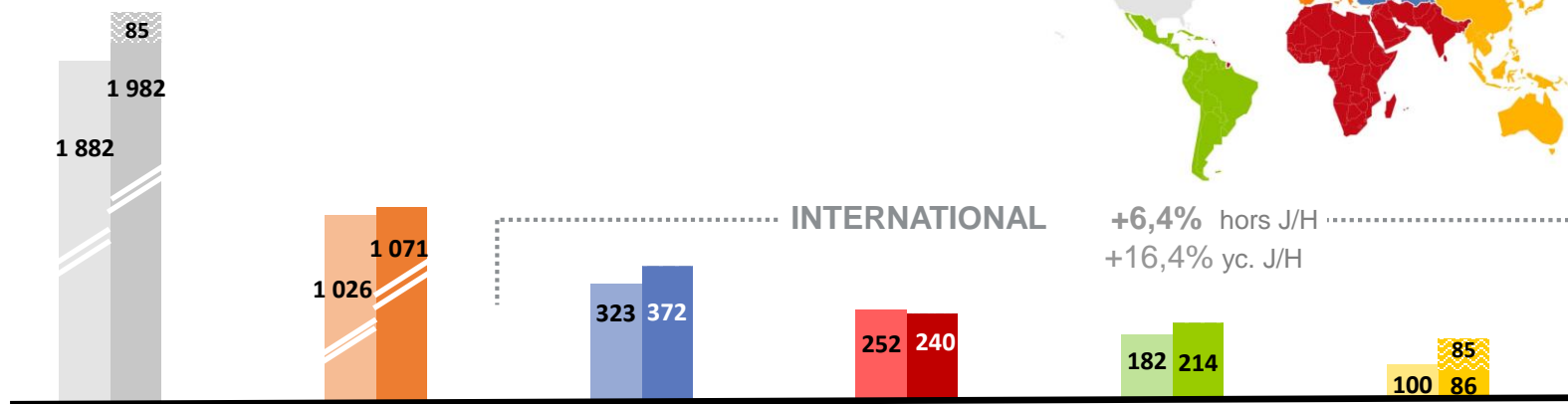
02

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2018

IMMATRICULATIONS DU GROUPE RENAULT S1 2018 VS S1 2017

- 2017 Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine
- 2018 Renault, Dacia, Lada, RSM, Alpine
- ▨ 2018 Jinbei, Huasong (J/H)

PART DE MARCHÉ MONDE: 4,3% +0,2pt



+6,4% hors J/H
+16,4% yc. J/H

	MONDE	EUROPE	EURASIE	AFRIQUE-ME-INDE	AMÉRIQUES	ASIE-PACIFIQUE
K unités (VP+VU)						
MTM	+4,2%	+2,8%	+9,4%	+10,1%	+6,3%	+4,3%
GROUPE	+5,3% hors J/H +9,8% yc. J/H	+4,4%	+15,1%	-4,5%	+18,1%	-14,8% hors J/H +69,5% yc. J/H

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2018

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	29 537	29 957	+1,4%
MARGE OPÉRATIONNELLE	1 820	1 914	+94
% CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE	6,2%	6,4%	+0,2 pt
AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	-31	-180	-149
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 789	1 734	-55
RÉSULTAT FINANCIER*	-187	-121	+66
ENTREPRISES ASSOCIÉES	1 317	814	-503
IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS*	-482	-387	+95
RÉSULTAT NET*	2 437	2 040	-397

* 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs en 2018 et de l'allocation du prix d'acquisition du groupe AVTOVAZ

CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE S1 2018

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
IMMATRICULATIONS MONDE* (unités)	1 882 391	2 067 695*	+9,8%*
CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE	29 537	29 957	+1,4%
dont AUTOMOBILE hors AVTOVAZ	26 995	26 867	-0,5%**
dont AVTOVAZ***	1 291	1 477	+14,4%
dont FINANCEMENT DES VENTES	1 251	1 613	+28,9%**

T1	T2
-2,5%	+1,1%

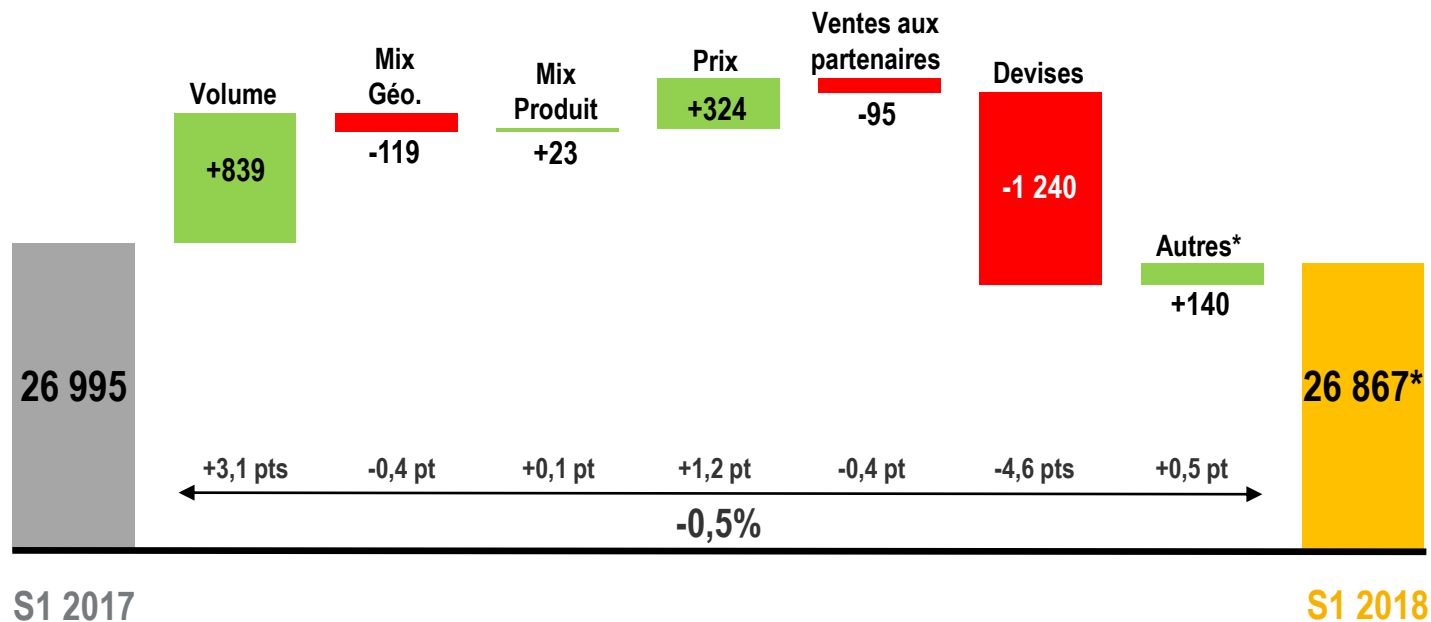
* Y compris Jinbei & Huasong. Variation hors Jinbei & Huasong registrations = +5,3 %

** Inclus un changement de traitement comptable de l'allocation des bonifications de taux d'intérêt aux secteurs opérationnels : -278 M€ sur le chiffre d'affaires du secteur Automobile hors AVTOVAZ et +278 M€ sur le secteur Financement des ventes

*** AVTOVAZ net des éliminations

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AUTOMOBILE HORS AVTOVAZ

VARIATION S1 2018 vs S1 2017: -128 M€

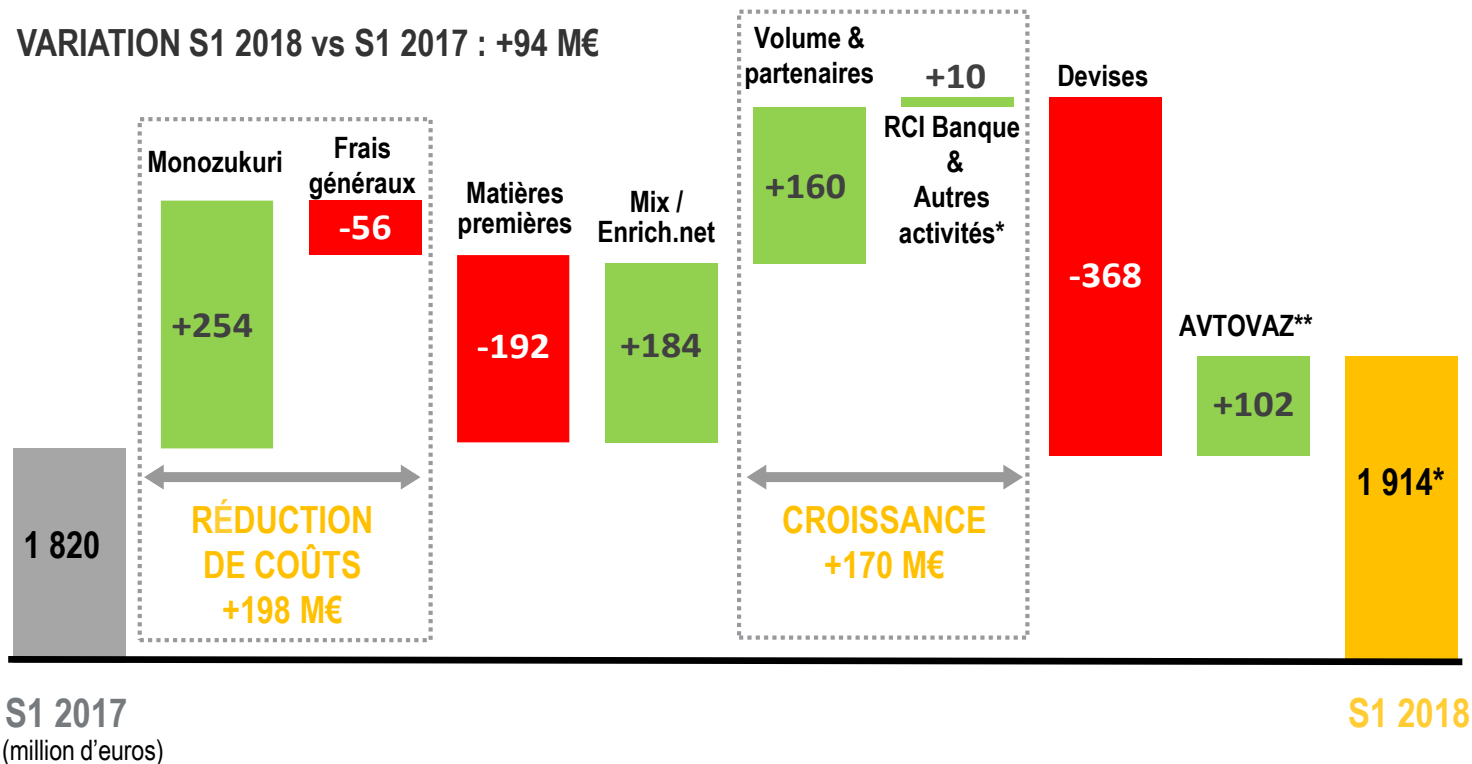


(million d'euros)

* Inclus un changement de traitement comptable de l'allocation des bonifications de taux d'intérêt aux secteurs opérationnels : -278 M€ sur le chiffre d'affaires du secteur Automobile hors AVTOVAZ

ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

VARIATION S1 2018 vs S1 2017 : +94 M€



S1 2017
(million d'euros)

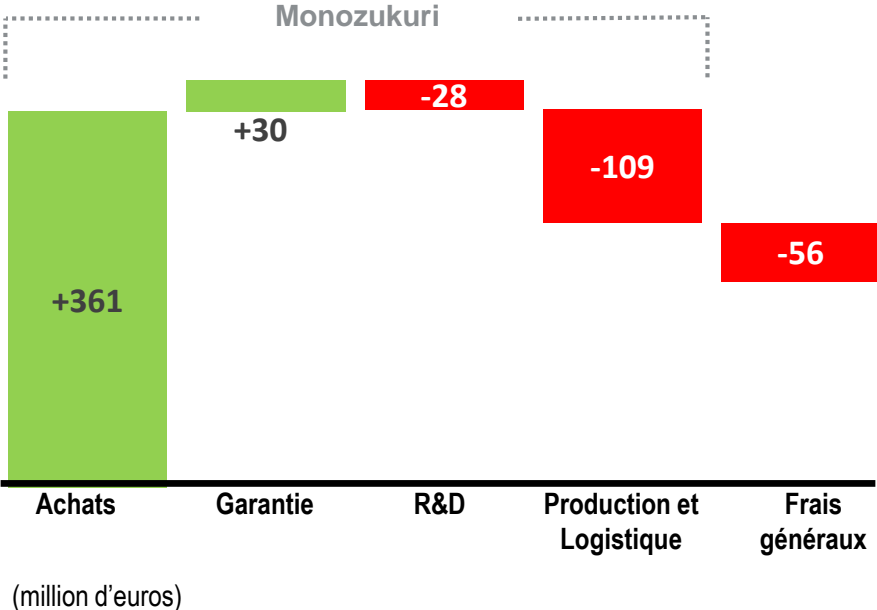
S1 2018

* Inclus -70 M€ d'impact IFRS15

**AVTOVAZ net des éliminations

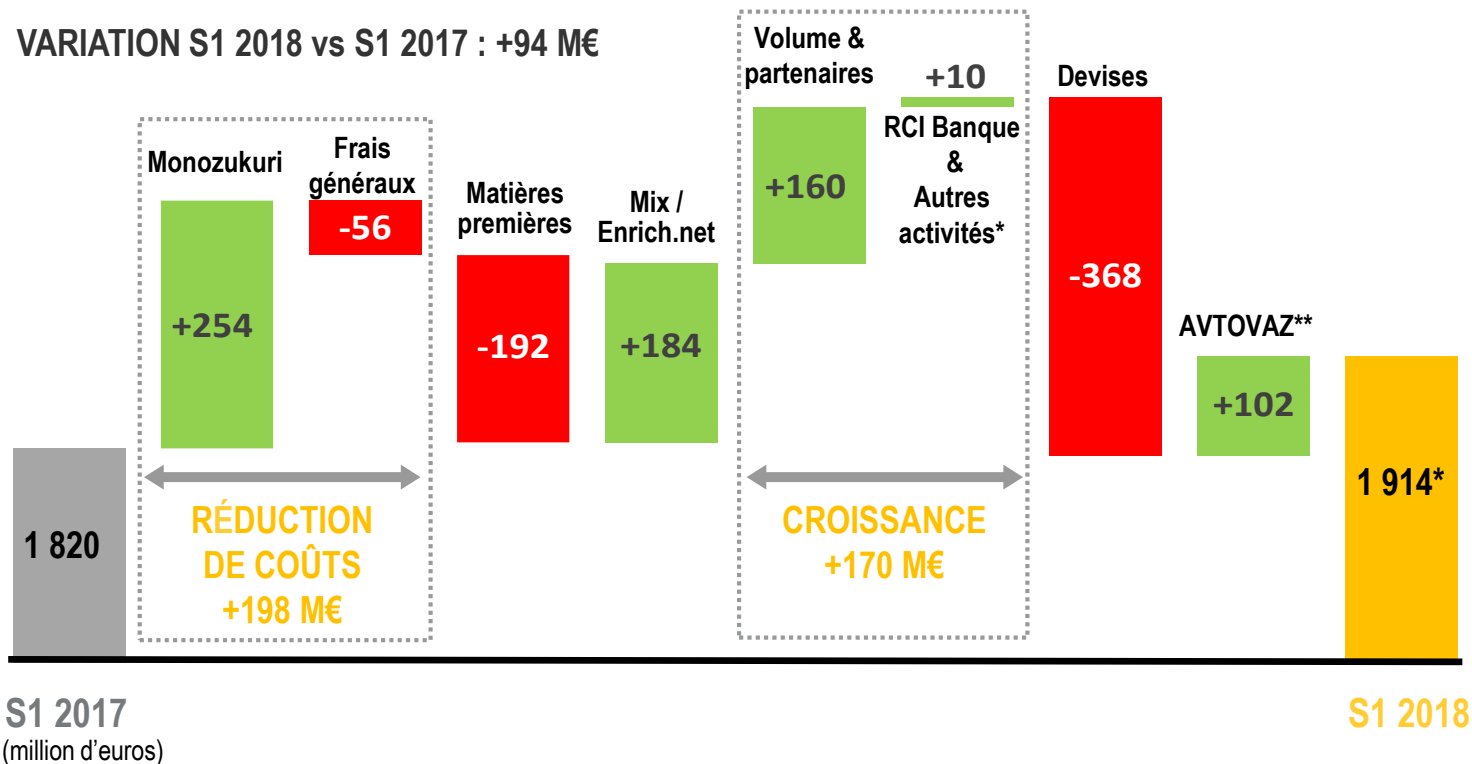
ANALYSE DE LA RÉDUCTION DES COÛTS HORS AVTOVAZ

VARIATION S1 2018 vs S1 2017: +198 M€



ÉVOLUTION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

VARIATION S1 2018 vs S1 2017 : +94 M€



S1 2017
(million d'euros)

S1 2018

* Inclus -70 M€ d'impact IFRS15

**AVTOVAZ net des éliminations

MARGE OPÉRATIONNELLE PAR ACTIVITÉ S1 2018

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
MARGE OPÉRATIONNELLE GROUPE	1 820	1 914*	+94
% Chiffre d'affaires Groupe	6,2%	6,4%	+0,2 pt
dont AUTOMOBILE	1 292	1 215*	-77
% Chiffre d'affaires du segment	4,8%	4,5%	-0,3 pt
dont AVTOVAZ**	3	105	+102
dont FINANCEMENT DES VENTES	525	594	+69

* Inclus -70 M€ d'impact IFRS15

**AVTOVAZ net des éliminations

	S1 2017	S1 2018
NOUVEAUX FINANCEMENTS (Md€)	10,4	11,1
ACTIF PRODUCTIF MOYEN (Md€)	38,6	43,7
PRODUIT NET BANCAIRE	4,44%	4,54%
COÛT DU RISQUE* (CLIENTÈLE ET RÉSEAU)	-0,29%	-0,37%
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	-1,37%	-1,37%
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	2,83%	2,85%
MARGE OPÉRATIONNELLE (M€)	525	594

(Tous les pourcentages sont calculés sur l'actif productif moyen)

* À compter de 2018, le coût du risque tient compte des standards IFRS9

AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018
CHARGES NETTES DE RESTRUCTURATION	-65	-187
DÉPRÉCIATION D'ACTIFS	-13	-34
PLUS OU MOINS VALUE DE CESSIONS	+64	+46
AUTRES	-17	-5
TOTAL AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	-31	-180

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2018

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	29 537	29 957	+1,4%
MARGE OPÉRATIONNELLE	1 820	1 914	+94
% CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE	6,2%	6,4%	+0,2 pt
AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	-31	-180	-149
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 789	1 734	-55
RÉSULTAT FINANCIER*	-187	-121	+66
ENTREPRISES ASSOCIÉES	1 317	814	-503
IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS*	-482	-387	+95
RÉSULTAT NET*	2 437	2 040	-397

* 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs en 2018 et de l'allocation du prix d'acquisition du groupe AVTOVAZ

ENTREPRISES ASSOCIÉES

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
NISSAN	1 288	[805]	-483
AUTRES	29	9	-20
TOTAL ENTREPRISES ASSOCIEES	1 317	814	-503

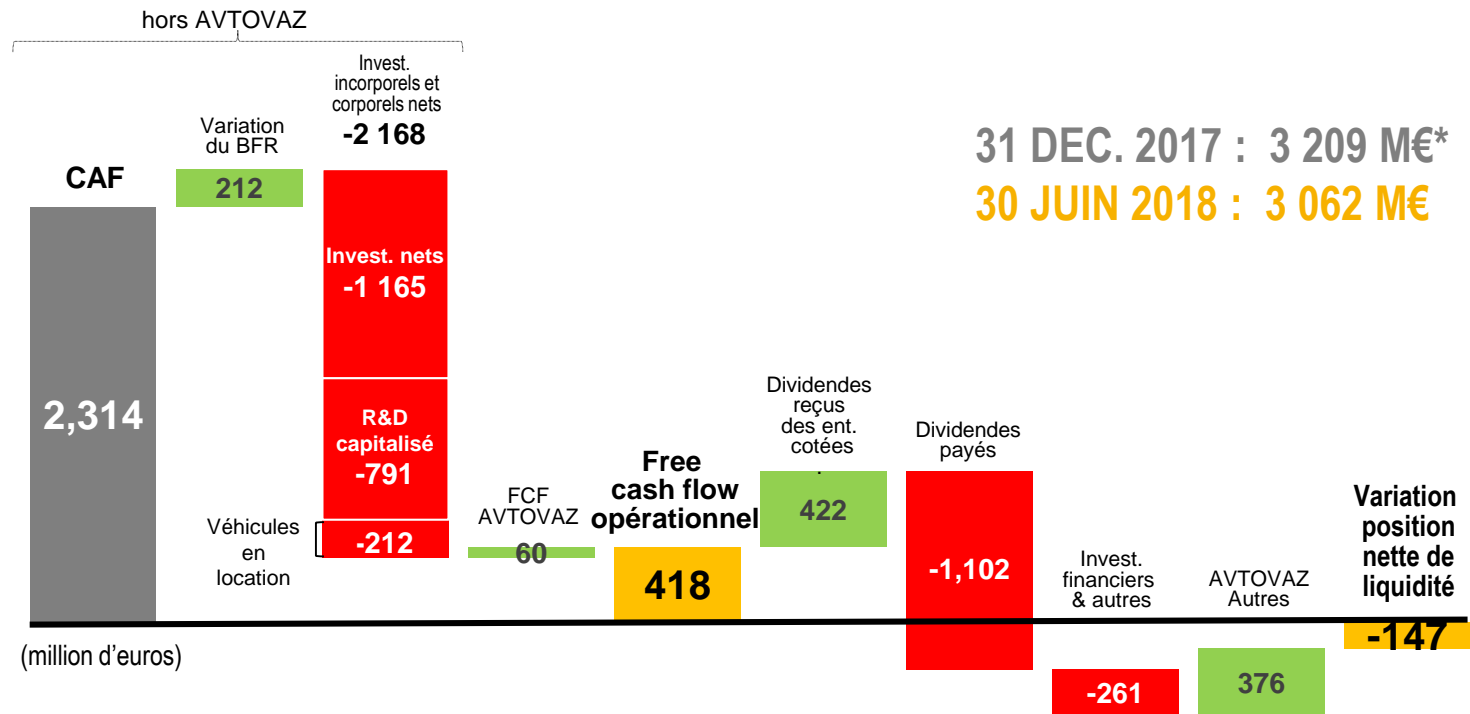
[T1	T2]
	478	327	

RÉSULTATS FINANCIERS S1 2018

<i>En million d'euros</i>	S1 2017	S1 2018	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	29 537	29 957	+1,4%
MARGE OPÉRATIONNELLE	1 820	1 914	+94
% CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE	6,2%	6,4%	+0,2 pt
AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION	-31	-180	-149
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 789	1 734	-55
RÉSULTAT FINANCIER*	-187	-121	+66
ENTREPRISES ASSOCIÉES	1 317	814	-503
IMPÔTS COURANTS ET DIFFÉRÉS*	-482	-387	+95
RÉSULTAT NET*	2 437	2 040	-397

* 2017 retraité pour tenir compte des ajustements au titre du changement de traitement comptable des titres participatifs en 2018 et de l'allocation du prix d'acquisition du groupe AVTOVAZ

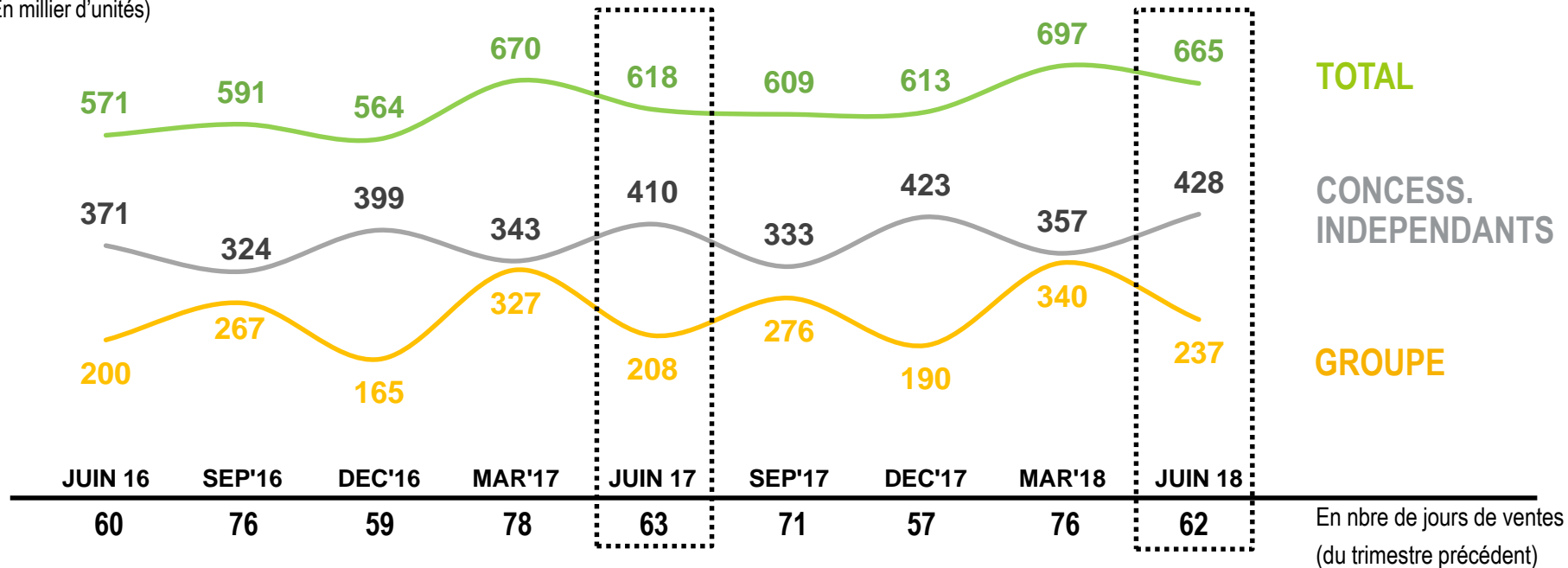
POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE Y COMPRIS AVTOVAZ



* Retraité d'un ajustement de +281 M€ sur les titres participatifs de Renault SA

STOCK DE VÉHICULES NEUFS HORS AVTOVAZ

(En millier d'unités)



03

RISQUES & OPPORTUNITÉS S2 2018

RISQUES & OPPORTUNITÉS S2 2018



- **IMPACT DES NOUVELLES NORMES SUR LA DEMANDE**
- **VISIBILITÉ DANS LES PAYS ÉMERGENTS**
- **INCERTITUDE SUR LES TAUX DE CHANGE**
- **IRAN**



- **RÉACTIVITÉ DU GROUPE DANS UN ENVIRONNEMENT CHANGEANT**
- **NOUVEAUX PRODUITS (DUSTER, KWID)**
- **HAUSSES DE PRIX DANS LES PAYS ÉMERGENTS**
- **RUSSIE / AVTOVAZ**

04

QUESTIONS ET RÉPONSES