

GROUPE RENAULT

Résultats financiers **S1 2019**

Avertissement

Ce communiqué peut contenir certaines déclarations et informations de nature prévisionnelle.

Bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Renault auprès de l'Autorité des Marchés Financiers), pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Les déclarations et informations de nature prévisionnelle sont faites en date de cette présentation. Renault n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles déclarations et informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison. Renault ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué.

Ces informations ne constituent pas une offre d'échange ou de vente ni une offre d'échange ou d'achat de titres.

Des informations plus complètes sur Renault peuvent être obtenues sur son site Internet (www.group.renault.com), rubrique Finances/Informations Réglementées.

Ordre du jour

01 **CEO**
Thierry Bolloré
Directeur général

02 **Résultats financiers S1 2019**
Clotilde Delbos
Directeur financier Groupe

03 **Questions et réponses**

01

CEO

Thierry Bolloré

Directeur général

Des résultats S1 en ligne avec les attentes

- Résilience dans un contexte automobile dégradé
- Performances d'AVTOVAZ et de RCI en ligne avec les attentes
- Politique prix plus stricte
- Contrôle des coûts (FAST, digitalisation)
- Augmentation de la R&D et du taux de capitalisation liée à l'offensive produits

Risques

- **Brexit dur**
- **Impact des tensions commerciales dans le monde**
- **Baisse des subventions gouvernementales en France**

Opportunités

- **Lancement de nouveaux produits**
- **Amélioration du Pricing**
- **Plans d'action compétitivité (FAST, Digital)**

Prévisions 2019

Europe



stable
(hors Brexit dur)

Russie



-2 % à -3 %

Brésil



~ +8 %

Marché Mondial Automobile⁽¹⁾

~ -3 %

Dans ce contexte, Groupe Renault prévoit :

- **Un chiffre d'affaires proche de l'an dernier**
(à taux de change et périmètre constants)

et confirme :

- **Une marge opérationnelle du Groupe de l'ordre de 6 %**
- **Un free cash flow opérationnel de l'Automobile positif**

(1) L'évolution du marché mondial toutes marques (MTM) indique la variation annuelle des volumes de ventes* de véhicules particuliers et utilitaires** dans les principaux pays y compris USA et Canada, fournis selon les pays par les autorités officielles ou organismes statistiques, et consolidés par le Groupe Renault afin de composer ce marché mondial.

*Ventes : immatriculations ou livraisons ou facturations selon les données disponibles dans chaque pays consolidé.

**Véhicules utilitaires de moins de 5,1 tonnes

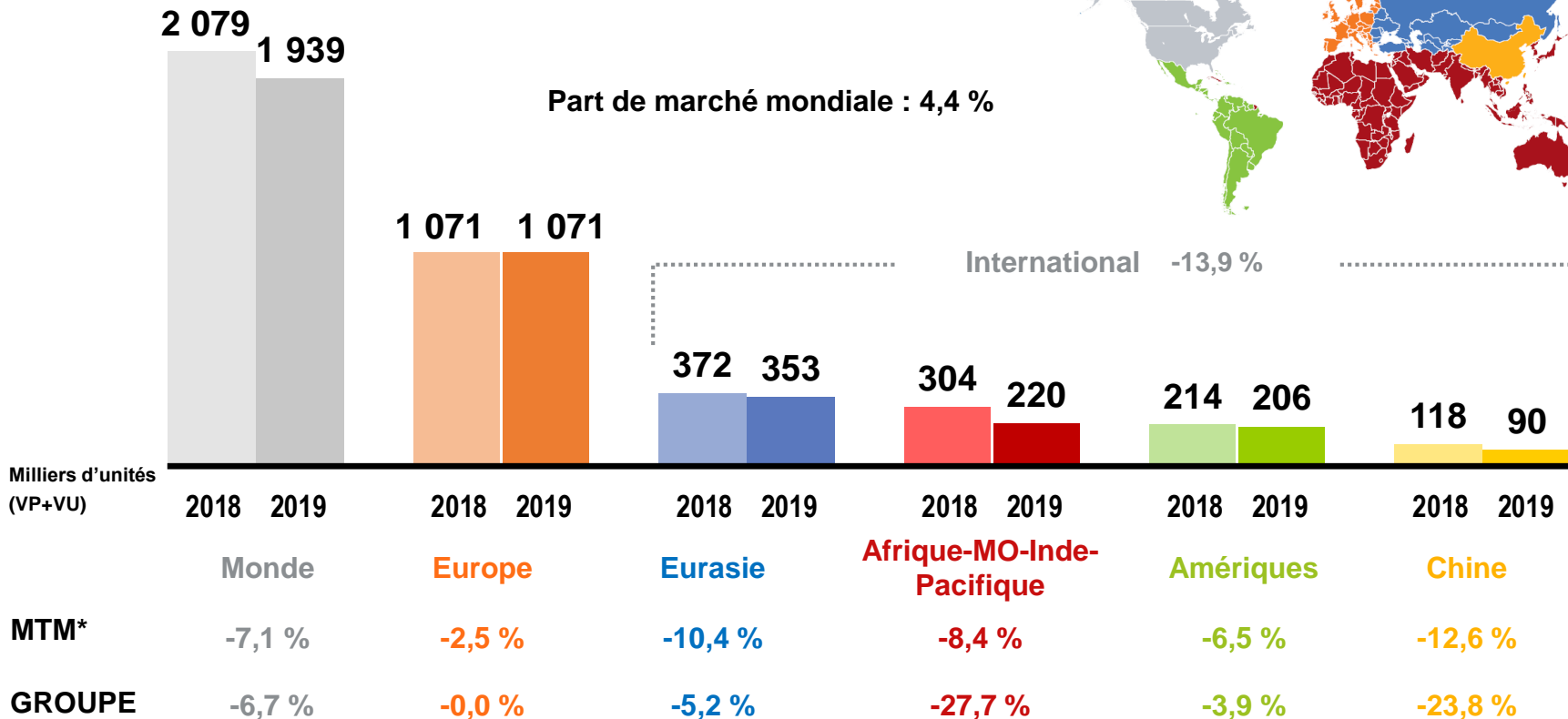
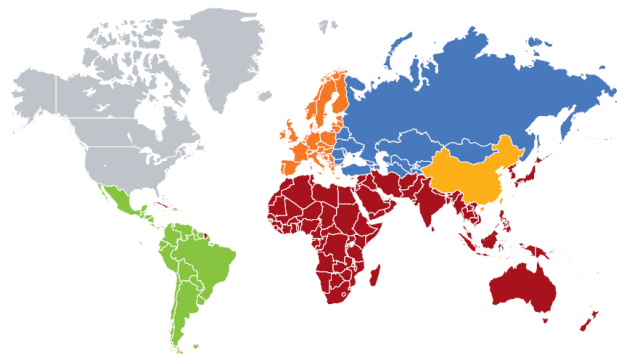
02

Résultats financiers S1 2019

Clotilde Delbos

Directeur financier Groupe

Ventes du Groupe Renault S1 2019 vs S1 2018



* VP+VU y compris Etats-Unis et Canada

Résultats financiers S1 2019

En million d'euros

	S1 2018	S1 2019	Variation
Chiffre d'affaires	29 957	28 050	-6,4 %
Marge opérationnelle Groupe	1 914	1 654	-260
% Chiffre d'affaires Groupe	6,4 %	5,9 %	-0,5 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-180	-133	+47
Résultat d'exploitation	1 734	1 521	-213
Résultat financier	-121	-184	-63
Entreprises associées	814	-35	-849
Impôts courants et différés	-387	-254	+133
Résultat net	2 040	1 048	-992

Chiffre d'affaires Groupe S1 2019

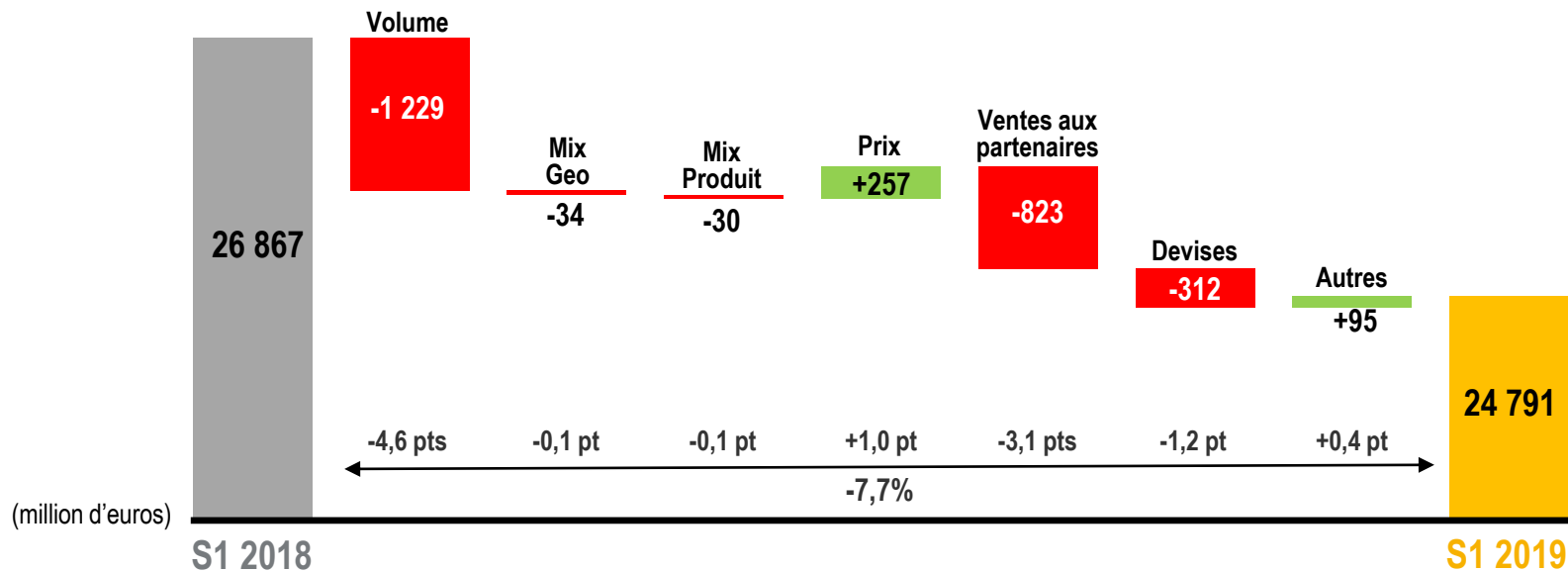
<i>En million d'euros</i>	S1 2018	S1 2019	Variation
Ventes monde (unités)	2 078 675	1 938 579	-6,7 %
Chiffre d'affaires Groupe	29 957	28 050	-6,4 %
dont Automobile hors AVTOVAZ	26 867	24 791	[-7,7 %]
dont AVTOVAZ ⁽¹⁾	1 477	1 557	+5,4 %
dont Financement des ventes	1 613	1 702	+5,5 %

T1	T2
-6,3 %	-8,8 %

⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

Evolution du chiffre d'affaires Automobile hors AVTOVAZ

Variation S1 2019 vs S1 2018: -2 076 M€

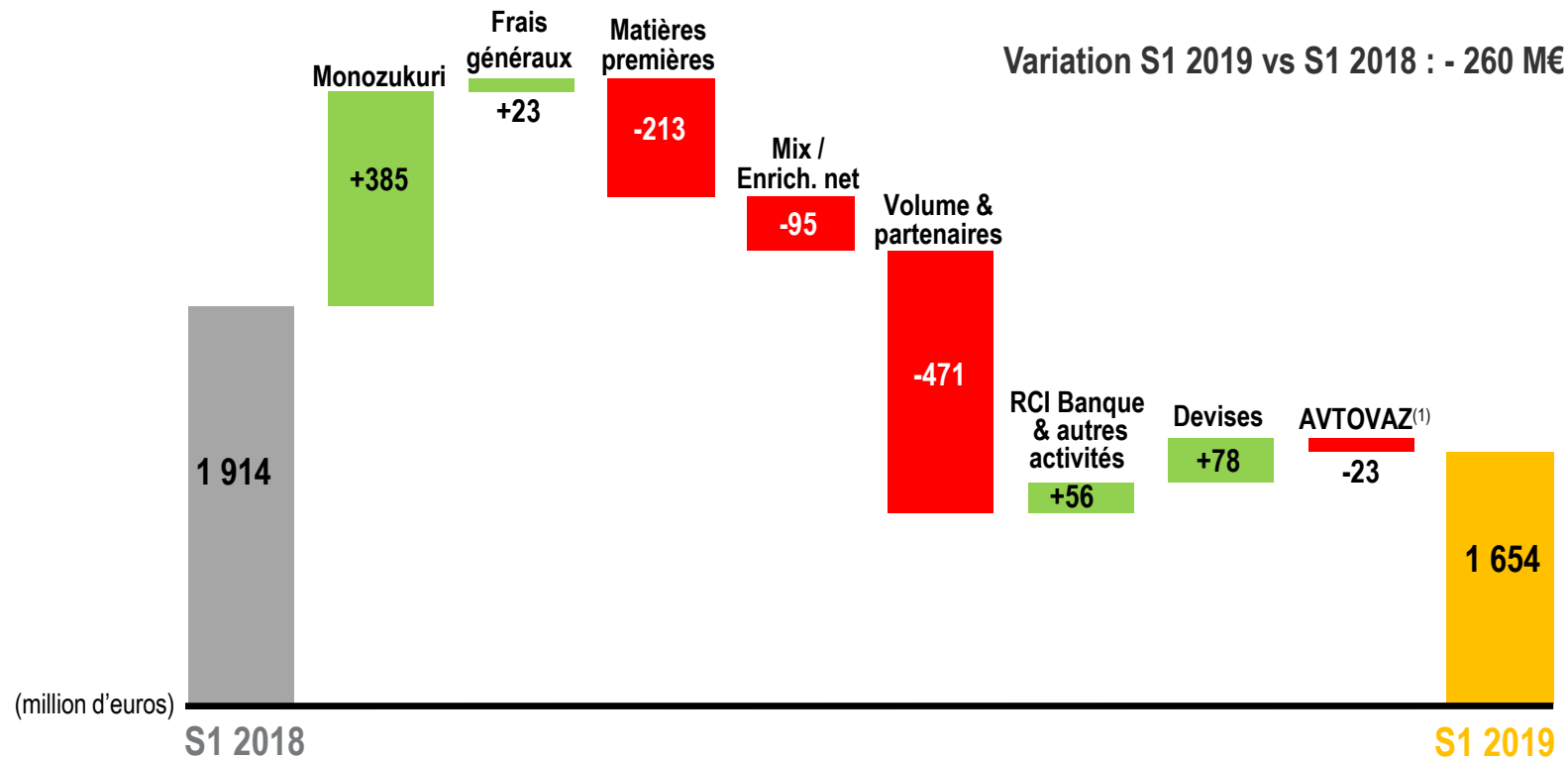


Marge opérationnelle par activité S1 2019

<i>En million d'euros</i>	S1 2018	S1 2019	Variation
Marge opérationnelle Groupe	1 914	1 654	-260
% Chiffre d'affaires Groupe	6,4 %	5,9 %	-0,5 pt
Dont Automobile hors AVTOVAZ	1 215	981	-234
% Chiffre d'affaires du segment	4,5 %	4,0 %	-0,5 pt
Dont AVTOVAZ ⁽¹⁾	105	82	-23
Dont Financement des ventes	594	591	-3

⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

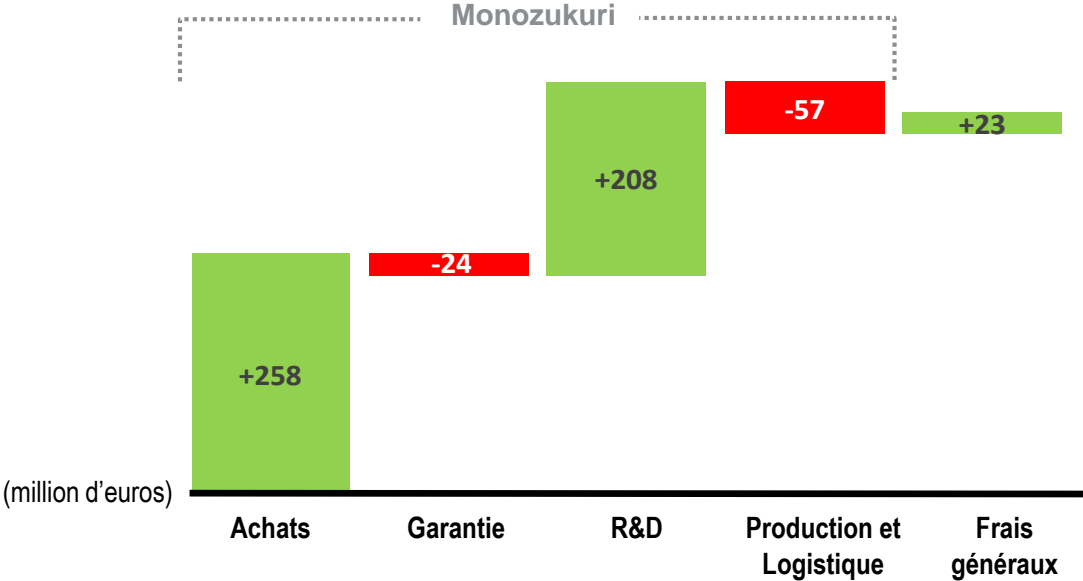
Evolution de la marge opérationnelle du Groupe



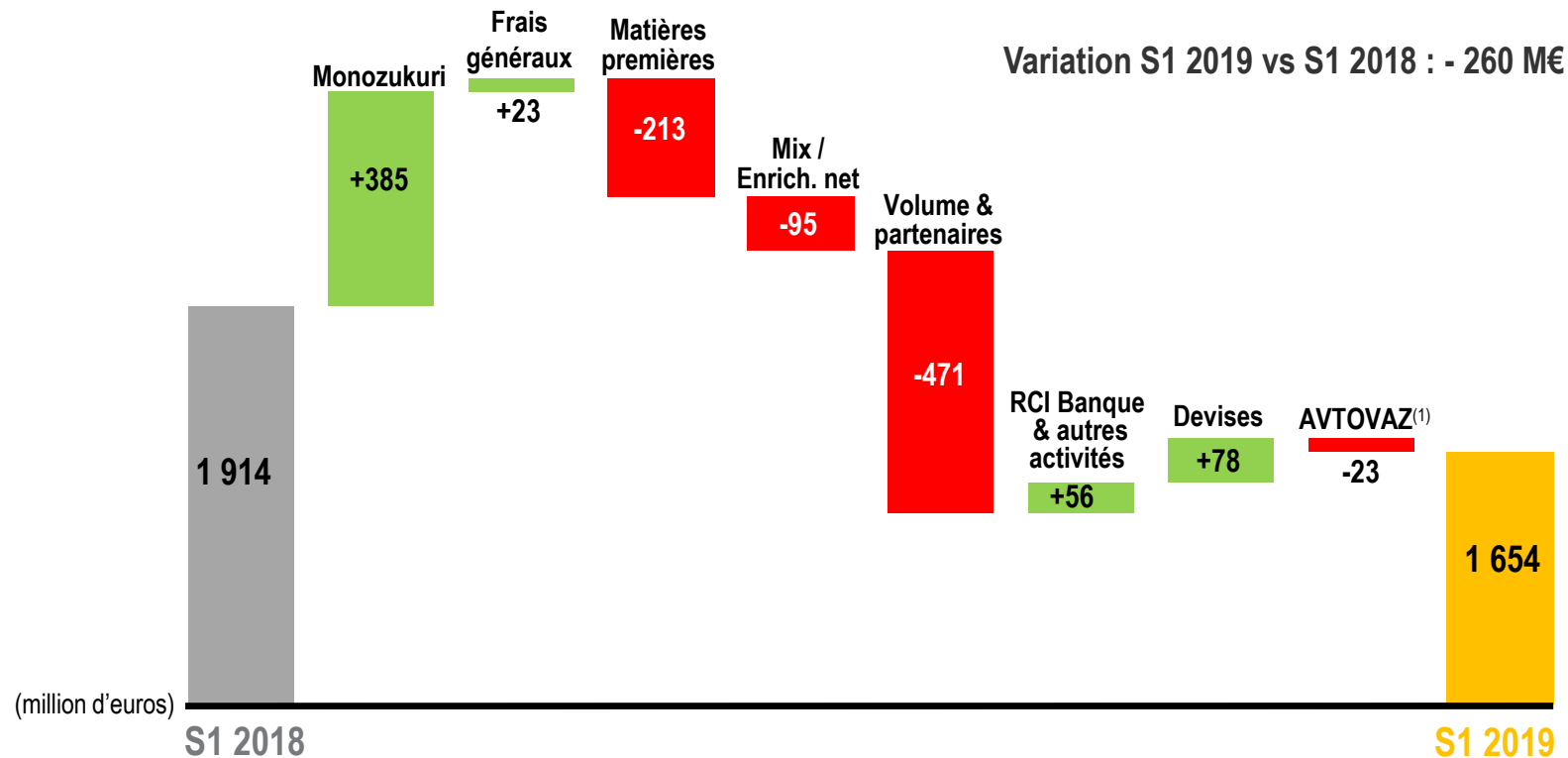
⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

Analyse de la réduction des coûts hors AVTOVAZ

Variation S1 2019 vs S1 2018: + 408 M€



Evolution de la marge opérationnelle du Groupe



⁽¹⁾ AVTOVAZ net des éliminations

	S1 2018	S1 2019
Nouveaux financements (Md€)	11,1	10,9
Actif productif moyen (Md€)	43,7	46,7
Produit net bancaire	4,54 %	4,35 %
Coût du risque (clientèle et réseau)	-0,37 %	-0,40 %
Frais de fonctionnement	-1,37 %	-1,36 %
Résultat avant impôts	2,85 %	2,62 %
Marge opérationnelle (M€)	594	591

(Tous les pourcentages sont calculés sur l'actif productif moyen)

Autres produits et charges d'exploitation

En million d'euros

S1 2018 **S1 2019**

Charges nettes de restructuration	-187	-117
Dépréciation d'actifs	- 34	- 12
Plus ou moins value de cessions	+46	+3
Autres	-5	-7
Total autres produits et charges d'exploitation	-180	-133

Résultats financiers S1 2019

En million d'euros

	S1 2018	S1 2019	Variation
Chiffre d'affaires	29 957	28 050	-6,4 %
Marge opérationnelle Groupe	1 914	1 654	-260
% Chiffre d'affaires Groupe	6,4 %	5,9 %	-0,5 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-180	-133	+47
Résultat d'exploitation	1 734	1 521	-213
Résultat financier	-121	-184	-63
Entreprises associées	814	-35	-849
Impôts courants et différés	-387	-254	+133
Résultat net	2 040	1 048	-992

Entreprises associées

<i>En million d'euros</i>	S1 2018	S1 2019	Variation
NISSAN	805	[-21]	-826
Autres	9	-14	-23
Total entreprises associées	814	-35	-849

[T1	T2]
	-56	+35	

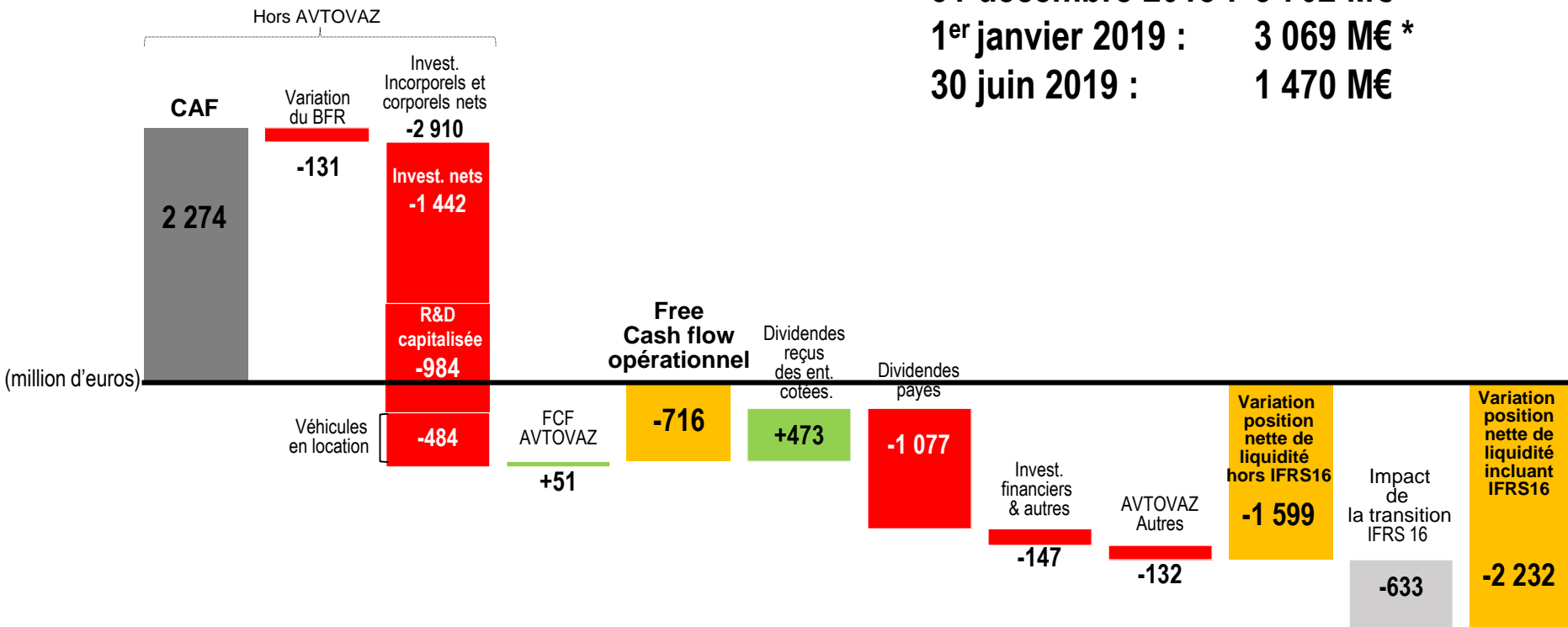
Résultats financiers S1 2019

En million d'euros

	S1 2018	S1 2019	Variation
Chiffre d'affaires	29 957	28 050	-6,4 %
Marge opérationnelle Groupe	1 914	1 654	-260
% Chiffre d'affaires Groupe	6,4 %	5,9 %	-0,5 pt
Autres produits et charges d'exploitation	-180	-133	+47
Résultat d'exploitation	1 734	1 521	-213
Résultat financier	-121	-184	-63
Entreprises associées	814	-35	-849
Impôts courants et différés	-387	-254	+133
Résultat net	2 040	1 048	-992

Position nette de liquidité de l'Automobile

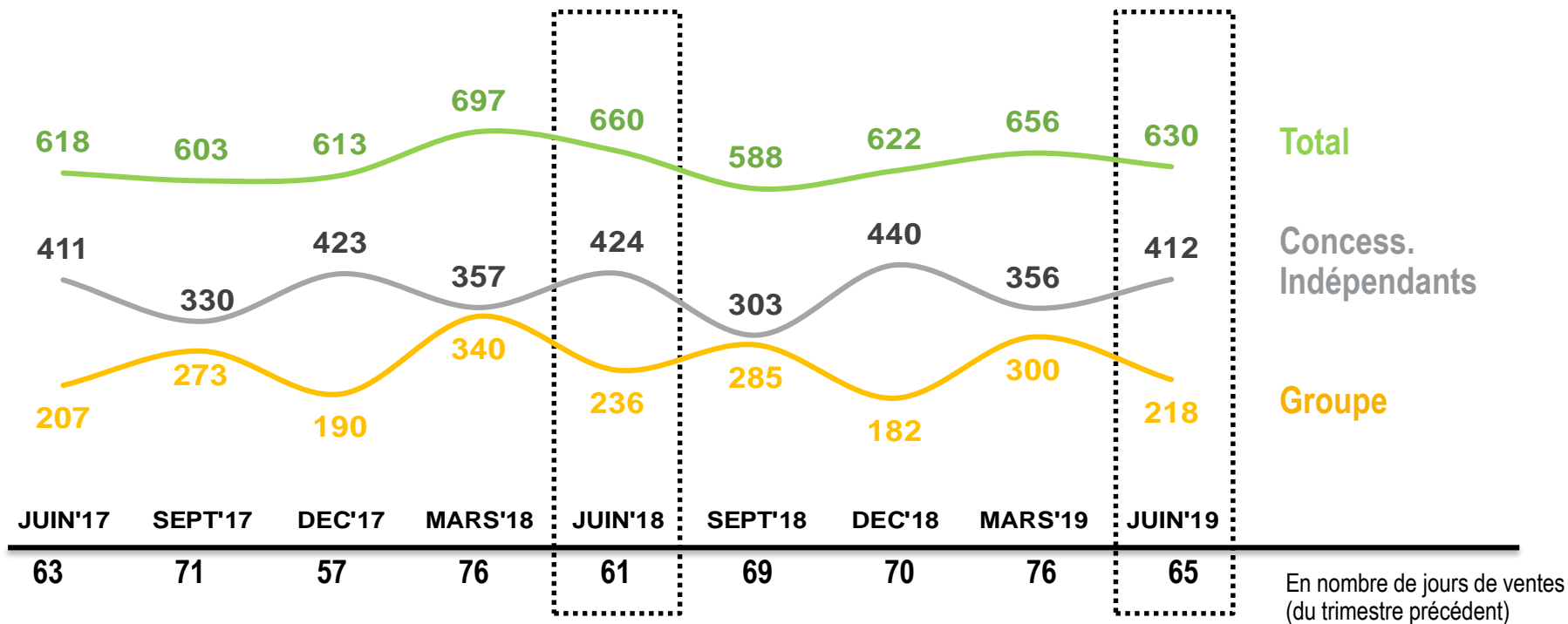
31 décembre 2018 : 3 702 M€
 1^{er} janvier 2019 : 3 069 M€ *
 30 juin 2019 : 1 470 M€



* Impact IFRS 16 à la date de transition -633 M€

Stock de véhicules neufs hors AVTOVAZ

(En millier d'unités)



03

Questions & Réponses

GROUPE RENAULT

Résultats financiers S1 2019